

Corporate Governance

CORPORATE-GOVERNANCE-BERICHT	67
1. Konzernstruktur und Aktionariat	68
2. Kapitalstruktur	69
3. Verwaltungsrat	70
4. Konzernleitung	80
5. Vergütungen, Beteiligungen und Darlehen	84
6. Mitwirkungsrechte der Aktionäre	84
7. Kontrollwechsel und Abwehrmassnahmen	85
8. Revisionsstelle	85
9. Informationspolitik	86
Anhang 1: Vergütungsbericht.....	88
Anhang 2: Bericht der Revisionsstelle	114

Transparente Unternehmensführung

Wir bei der Baloise als wertschaffendes Unternehmen legen grosses Gewicht auf eine gute Unternehmensführung im Sinne einer verantwortungsvollen Corporate Governance.

Vor dem Hintergrund der Anforderungen des Swiss Code of Best Practice und der Corporate-Governance-Richtlinie der SIX steht für die Baloise vor allem der Anspruch auf eine Unternehmenskultur mit hohen ethischen Standards im Vordergrund, die die Integrität der Gesellschaft und der Mitarbeitenden betont. Die Baloise ist überzeugt, dass sich eine qualitativ hochstehende Corporate Governance positiv auf die Performance der Gesellschaft auswirkt.

Dieses Kapitel folgt dem Aufbau der Corporate-Governance-Richtlinie der SIX in der Fassung vom 20. Juni 2019, um die Vergleichbarkeit mit den Vorjahren sowie mit anderen Gesellschaften zu erhöhen. Berücksichtigung finden auch die Anforderungen des Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance von economiesuisse unter Einschluss von dessen Anhang 1 mit den Empfehlungen zu den Vergütungen von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung. In Ziffer 5 des Corporate-Governance-Berichts veröffentlicht die Baloise die Grundlagen für den Inhalt und Umfang der Offenlegung der Vergütungen im Vergütungsbericht (Anhang 1 zum Corporate-Governance-Bericht ab Seite 88).

Die Ausführungen im Corporate-Governance-Bericht beziehen sich auf die Verhältnisse am Bilanzstichtag (31. Dezember 2019). Ergänzungen finden sich zu wesentlichen Änderungen, die zwischen dem Bilanzstichtag und dem Redaktionsschluss des Geschäftsberichts eingetreten sind.

Die nachhaltige Geschäftsführung hat bei der Baloise seit Langem einen hohen Stellenwert und wird in einem gesonderten Teil des Geschäftsberichts ab Seite 36 beschrieben.

1. KONZERNSTRUKTUR UND AKTIONARIAT

Konzernstruktur

Die Baloise Holding ist in Form einer Aktiengesellschaft nach Schweizer Recht mit Sitz in Basel organisiert und an der SIX Swiss Exchange börsenkotiert. Per 31. Dezember 2019 hatte die Baloise Group eine Börsenkapitalisierung von 8'540 Mio. CHF.

- ▶ Informationen zur Baloise-Aktie finden sich ab Seite 8.
- ▶ Im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung im Finanzbericht ab Seite 260 finden sich bedeutende Tochtergesellschaften und Beteiligungen per 31. Dezember 2019.
- ▶ Die Segmentberichterstattung nach Regionen und Geschäftsbereichen findet sich im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung im Finanzbericht ab Seite 199.
- ▶ Die operative Konzernführungsstruktur ist ab Seite 82 dargestellt.

Aktionariat

Als Publikumsgesellschaft mit breit gestreutem Aktionariat ist die Baloise Holding ein Teil des SMIM (SMI Mid).

Aktionärsstruktur

Im Aktienregister der Baloise Holding waren per 31. Dezember 2019 insgesamt 21'432 Aktionäre eingetragen. Gegenüber dem Vorjahr nahm die Anzahl eingetragener Aktionäre um 5.17 % zu. Über die Zusammensetzung des Aktionärskreises per 31. Dezember 2019 gibt der Abschnitt «Bedeutende Aktionäre» auf Seite 288 Aufschluss.

Die Meldungen, die während des Geschäftsjahrs gemäss Art. 120 des Bundesgesetzes über die Finanzmarktinfrakturen und das Marktverhalten im Effekten- und Derivatehandel (FinfraG) dem Emittenten und der Offenlegungsstelle der SIX Swiss Exchange AG gemacht und gemäss Art. 124 FinfraG über deren elektronische Melde- und Veröffentlichungsplattform veröffentlicht wurden, können mit der Suchfunktion auf www.six-exchange-regulation.com/de/home/publications/significant-shareholders.html eingesehen werden.

Eigene Aktien

Per 31. Dezember 2019 hielt die Baloise Holding (direkt und indirekt) 2'741'099 eigene Aktien (5.62 % des ausgegebenen Aktienkapitals).

Kreuzbeteiligungen

Es bestehen weder kapital- noch stimmenmässige Kreuzbeteiligungen.

2. KAPITALSTRUKTUR

Ausschüttungspolitik

Die Baloise Holding verfolgt eine Politik ertragsorientierter, kontinuierlicher Ausschüttungen. Klassische Bardividenden werden durch den Einsatz weiterer Ausschüttungsinstrumente wie zum Beispiel Aktienrückkäufe und Optionen ergänzt. In den letzten fünf Jahren flossen mittels Bardividenden und Aktienrückkäufen 1'890.7 Mio. CHF an die Aktionäre.

	Bardividenden	Aktienrückkäufe	Total
Jahr (in Mio. CHF)			
2015	250.0	59.1	309.1
2016	260.0	54.8	314.8
2017	273.3	63.3	336.6
2018	292.8	135.1	427.9
2019	312.3 ¹	190.0	502.3
Total	1'388.4	502.3	1'890.7

Jeweils per 31. Dezember.

¹ Antrag an die Generalversammlung vom 24. April 2020.

Eigenkapital der Baloise Holding

Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung des Eigenkapitals in den letzten drei Berichtsjahren.

ENTWICKLUNG DES EIGENKAPITALS DER BÂLOISE HOLDING (VOR GEWINNVERWENDUNG)

	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
in Mio. CHF			
Aktienkapital	4.9	4.9	4.9
Allgemeine Reserve	11.7	11.7	11.7
Reserve für eigene Aktien	6.1	6.4	8.3
Freie Reserven	472.4	566.1	683.2
Bilanzgewinn	367.9	412.6	552.5
Eigene Aktien	-71.8	-206.7	-397.7
Eigenkapital der Baloise Holding	791.2	795.0	862.9

Das Aktienkapital der Baloise Holding beträgt seit der am 28. April 2017 beschlossenen Kapitalherabsetzung 4.88 Mio. CHF und ist eingeteilt in 48'800'000 dividendenberechtigte Namenaktien mit einem Nennwert von je 0.10 CHF.

Genehmigtes und bedingtes Kapital, weitere Finanzierungsinstrumente

Genehmigtes Kapital

Der Verwaltungsrat ist gemäss Beschluss der Generalversammlung vom 26. April 2019 bis zum 26. April 2021 ermächtigt, das Aktienkapital um maximal 400'000 CHF zu erhöhen durch Ausgabe von maximal 4'000'000 vollständig zu liberierenden Namenaktien von je 0.10 CHF Nennwert (vgl. § 3 Abs. 4 der Statuten).

www.baloise.com/statuten-reglemente

Bedingtes Kapital

Die Generalversammlung 2004 schuf bedingtes Kapital. Durch dieses Kapital kann sich das Aktienkapital um höchstens 5'530'715 Namenaktien von je 0.10 CHF Nennwert erhöhen (vgl. § 3 Abs. 2 der Statuten). Dies entspricht einer nominellen Aktienkapitalerhöhung von maximal 553'071.50 CHF.

Das bedingte Kapital dient der Sicherstellung allfälliger Options- oder Wandelrechte, die in Verbindung mit Anleihe- oder ähnlichen Obligationen eingeräumt werden. Das Bezugsrecht der Aktionäre ist ausgeschlossen. Zum Bezug der neuen Namenaktien sind die jeweiligen Inhaber der Options- und Wandelrechte berechtigt. Der Verwaltungsrat kann zur Emission von Options- und Wandelanleihen auf internationalen Kapitalmärkten das Vorwegzeichnungsrecht der Aktionäre einschränken oder ausschliessen (vgl. § 3 Abs. 3 der Statuten).

www.baloise.com/statuten-reglemente

Weitere Eigenkapitalinstrumente

Es bestehen keine Partizipationsscheine oder Genussscheine.

Konsolidiertes Eigenkapital der Baloise Group

Am 31. Dezember 2019 betrug das konsolidierte Eigenkapital der Baloise Group 6'715.6 Mio. CHF. Details zur Entwicklung in den Jahren 2018 und 2019 sind im Finanzbericht auf den Seiten 124 und 125 im Nachweis über die Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals in der Konzernrechnung ersichtlich. Zum Jahr 2017 befinden sich Details über die Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals auf Seite 124 des Finanzberichts im Geschäftsbericht 2018.

Ausstehende Anleihen

Die Bâloise Holding und die Basler Leben AG (mit der Bâloise Holding als Garantin) haben Anleihen öffentlich emittiert. Zum Jahresende 2019 sind insgesamt zwölf öffentliche Anleihen ausstehend. Details über die ausstehenden Anleihen finden sich auf Seite 242 und 286 sowie im Internet.

www.baloise.com/anleihen

Rating

Die Ratingagentur Standard & Poor's bestätigte am 11. November 2019 das Rating der Schweizer Einheiten Basler Versicherung AG und Basler Leben AG von «A+» mit stabilem Ausblick. Standard & Poor's würdigt die ausgezeichnete Kapitalisierung der Baloise, welche gemäss dem S & P-Kapitalmodell komfortabel oberhalb des AAA-Niveaus liegt, die hohe operative Ertragskraft, das starke Risikomanagement und die starke Wettbewerberposition in den ertragreichen Kernmärkten. Informationen über die ebenfalls bestätigten Ratings der belgischen Tochtergesellschaft Baloise Belgium NV, der deutschen Tochtergesellschaft Basler Sachversicherungs-AG und der Bâloise Holding AG sind im Internet abrufbar.

www.baloise.com/rating

3. VERWALTUNGSRAT

Wahl und Amtszeit

Der Verwaltungsrat besteht aus zehn Mitgliedern. Nach dem Ausscheiden von Karin Keller-Sutter als Folge ihrer Wahl in den Bundesrat zählte der Verwaltungsrat zwischen dem 1. Januar 2019 und der ordentlichen Generalversammlung vom 26. April 2019 neun Mitglieder. Sämtliche Verwaltungsratsmitglieder sind jährlich für eine Amtsdauer von einem Jahr zu wählen.

Das Durchschnittsalter im Verwaltungsrat liegt per Ende 2019 bei 59 Jahren.

Mitglieder des Verwaltungsrats

Alle Mitglieder des Verwaltungsrats (inklusive Präsident) sind nicht exekutiv. Sie waren in den drei der Berichtsperiode vorangegangenen Geschäftsjahren nicht mit der Geschäftsführung einer Konzerngesellschaft betraut und unterhalten keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Baloise Group.

Im Berichtsjahr wurden Dr. Andreas Beerli, Dr. Andreas Burckhardt, Christoph B. Gloor, Hugo Lasat, Dr. Thomas von Planta, Thomas Pleines, Prof. Dr. Hans-Jörg Schmidt-Trenz und Prof. Dr. Marie-Noëlle Venturi - Zen-Ruffinen als Mitglieder des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt. Karin Keller-Sutter ist auf den 31. Dezember 2018, Dr. Georges-Antoine de Boccard auf die Generalversammlung 2019 aus dem Verwaltungsrat ausgeschieden. Neu wurden Christoph Mäder und Dr. Markus R. Neuhaus in den Verwaltungsrat gewählt.

Sämtliche Verwaltungsratsmitglieder treten im Jahr 2020 zur Wiederwahl an.

Weitere Informationen über die Mitglieder des Verwaltungsrats befinden sich im Internet.

www.baloise.com/verwaltungsrat

Statutarische Regeln in Bezug auf die Anzahl der zulässigen Tätigkeiten

Die Statuten sehen in § 33 eine Beschränkung der Mandate ausserhalb der Gesellschaft vor. Abs. 1 stipuliert den Grundsatz, dass die Anzahl externer Mandate, die von Mitgliedern des Verwaltungsrats oder der Konzernleitung wahrgenommen werden, mit deren Einsatz, Verfügbarkeit, Leistungsvermögen und Unabhängigkeit, die für die Erfüllung des Amtes als Mitglied des Verwaltungsrats beziehungsweise der Konzernleitung erforderlich ist, vereinbar ist. Aus Abs. 2 und 3 ergeben sich sodann zahlenmässige Beschränkungen.

Kreuzverflechtungen

Es bestehen keine Kreuzverflechtungen.

MITGLIEDER

	Präsidial- ausschuss	Prüfungs- und Risiko- ausschuss	Vergütungs- ausschuss	Anlage- ausschuss	Nationalität	Jahrgang	Im VR seit
Dr. Andreas Burckhardt, Präsident (seit 2011), Basel	V			V	CH	1951	1999
Dr. Andreas Beerli, Vizepräsident (seit 2018) Oberwil-Lieli	stv. V	V			CH	1951	2011
Christoph B. Gloor, Riehen		stv. V		stv. V	CH	1966	2014
Hugo Lasat, Kessel-Lo (B)				M	B	1964	2016
Christoph Mäder, Hergiswil			M		CH	1959	2019
Dr. Markus R. Neuhaus, Zollikon		M			CH	1958	2019
Dr. Thomas von Planta, Zürich	M			M	CH	1961	2017
Thomas Pleines, München (D)	M		V		D	1955	2012
Prof. Dr. Hans-Jörg Schmidt-Trenz, Hamburg (D)			M		D	1959	2018
Prof. Dr. Marie-Noëlle Venturi - Zen-Ruffinen, Crans-Montana		M	stv. V		CH	1975	2016

V: Vorsitz, stv. V: stellvertretender Vorsitz, M: Mitglied.

DIVERSITÄT IM VERWALTUNGSRAT

in Prozent

Werdegang / Erfahrung / Kenntnisse*

Versicherung		40.0
Bankwesen		40.0
Recht und Governance		40.0
Risikomanagement		30.0
CEO		60.0

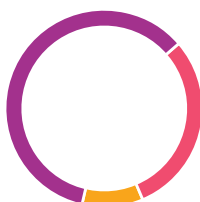
Herkunft

→ Schweiz	70.0
→ Deutschland	20.0
→ Belgien	10.0



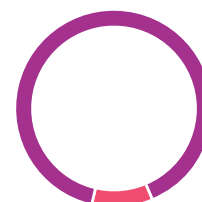
Amtszeit

→ < 5 Jahre	60.0
→ 5 – 10 Jahre	30.0
→ > 10 Jahre	10.0



Geschlecht

→ Männer	90.0
→ Frauen	10.0



* Mehrfachnennungen möglich

Interne Organisation

Aufgaben des Verwaltungsrats

Unter Vorbehalt der Entscheidungskompetenz der Aktionäre an der Generalversammlung ist der Verwaltungsrat das oberste Entscheidungsgremium der Gesellschaft. Entscheide werden vom Verwaltungsrat getroffen, sofern im Organisationsreglement entsprechende Kompetenzen nicht an den Präsidenten des Verwaltungsrats, Ausschüsse oder den Vorsitzenden der Konzernleitung beziehungsweise die Konzernleitung delegiert werden.

Die Hauptaufgaben des Verwaltungsrats sind gemäss Art. 716a OR und Ziffer A 3. des Organisationsreglements die Oberleitung sowie die Oberaufsicht und Finanzaufsicht der Gesellschaft und die Festlegung der Organisation.

www.baloise.com/statuten-reglemente

Zur Rolle des Verwaltungsrats in Zusammenhang mit der sozialen Verantwortung des Unternehmens wird auf den Nachhaltigkeitsbericht auf Seite 40 verwiesen.

Ausschüsse des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat verfügt über vier Ausschüsse, die ihn in seiner Tätigkeit unterstützen. Die Ausschüsse erstatten dem Verwaltungsrat Bericht, unterbreiten Vorschläge und stellen Anträge. Insbesondere der Anlageausschuss und der Vergütungsausschuss haben eigene Entscheidungskompetenz.

Die vom Verwaltungsrat bestellten Ausschüsse bestehen in der Regel aus vier Mitgliedern, die jährlich vom Verwaltungsrat neu gewählt werden. Gemäss Art. 7 VegüV werden die Mitglieder des Vergütungsausschusses einzeln von der Generalversammlung gewählt. Der Präsident und der Vizepräsident des Verwaltungsrats gehören von Amtes wegen dem Präsidialausschuss an. Der Präsident des Verwaltungsrats kann nicht Mitglied des Prüfungs- und Risikoausschusses sein. Die grundlegenden Aufgaben der Ausschüsse ergeben sich aus dem Organisationsreglement. Für einzelne Ausschüsse gelten zusätzlich spezifische Reglemente, die insbesondere administrative Belange regeln.

www.baloise.com/statuten-reglemente

Aufgaben der Ausschüsse

Der **Präsidialausschuss** diskutiert besonders wichtige Geschäfte, insbesondere in strategischen und personellen Belangen. Der Präsidialausschuss übt auch die Funktion eines Nominationsausschusses aus und bereitet personelle Fragen vor, die in die Kompetenz des Gesamtverwaltungsrats fallen. Der Präsidialausschuss bespricht regelmässig die Nachfolgeplanung des Verwaltungsrats. Er geht dabei von den Fähigkeiten, Erfahrungen und Spezialisierungen der Verwaltungsratsmitglieder und den Bedürfnissen der Versicherungsgruppe aus. Potenzielle Kandidaten werden intern bestimmt oder unter Beizug von Beratern ermittelt und dem Verwaltungsrat zur Nominierung vorgeschlagen.

Der **Anlageausschuss** nimmt insbesondere die Aufsicht über die Kapitalanlagetätigkeit der Baloise Group wahr, definiert die Grundsätze der Anlagepolitik und legt die strategische Asset Allocation für alle strategischen Geschäftseinheiten und den Anlageplan fest.

Der **Vergütungsausschuss** schlägt dem Verwaltungsrat zu Händen der Generalversammlung die Struktur sowie die Höhe der Vergütungen der Verwaltungsratsmitglieder sowie der Gehälter der Konzernleitungsmitglieder vor. Gemäss VegüV sind die Vergütungen an Verwaltungsrat und Konzernleitung durch die Generalversammlung zu genehmigen. Der Vergütungsausschuss genehmigt die für die variable Vergütung massgeblichen Zielvereinbarungen und Leistungsbeurteilungen der Mitglieder der Konzernleitung. Sodann genehmigt er die für die Mitglieder der Konzernleitung gültigen Reglemente über Vergütungen und macht sich ein Bild von deren korrekter Anwendung. Er genehmigt die individuelle Zuteilung der variablen Vergütung für die Mitglieder der Konzernleitung; dies im Rahmen des von der Generalversammlung genehmigten Maximalbetrags. Zudem legt er die Gesamtsumme des Performance Pools fest.

Der **Prüfungs- und Risikoausschuss** unterstützt den Verwaltungsrat in seinen nicht delegierbaren Aufgaben für Oberaufsicht und Finanzkontrolle (Art. 716a OR), indem er sich ein eigenes Urteil bildet über die Organisation und das Funktionieren des internen und externen Kontrollsystems mit Einbezug des Risikomanagements, den Stand der Einhaltung der Normen (Compliance) in der Gesellschaft sowie über die Jahres- und Konzernrechnung. Er lässt sich regelmässig über die Tätigkeit und die Ergebnisse des Konzernrevisorats und die Zusammenarbeit mit der externen Revisionsstelle informieren.

Sitzungen des Verwaltungsrats und der Ausschüsse

Der Gesamtverwaltungsrat versammelt sich gemäss Organisationsreglement, sooft es die Geschäfte erfordern, mindestens aber viermal jährlich.

www.baloise.com/statuten-reglemente

Im Geschäftsjahr 2019 tagte der Gesamtverwaltungsrats der Baloise Holding achtmal. An allen Sitzungen waren sämtliche Mitglieder des Verwaltungsrats anwesend. An den zusätzlich total 17 Ausschusssitzungen haben immer alle Mitglieder der jeweiligen Ausschüsse teilgenommen. Der Verwaltungsrat erreichte eine gesamthafte Sitzungsbeteiligung von 100 %. Die Sitzungen des Gesamtverwaltungsrats und seiner Ausschüsse dauern in der Regel je einen halben Arbeitstag.

Der Präsidialausschuss versammelte sich im letzten Jahr siebenmal, davon einmal zu einer zweitägigen Strategiesitzung. Der Anlageausschuss tagte dreimal. Der Prüfungs- und Risikoausschuss traf sich zu fünf und der Vergütungsausschuss zu zwei Sitzungen.

An den Sitzungen des Gesamtverwaltungsrats sind regelmäßig die Mitglieder der Konzernleitung anwesend. An den Sitzungen des Präsidialausschusses nehmen in der Regel der Vorsitzende der Konzernleitung und der Leiter des Konzernbereichs (KB) Finanz teil. An den Sitzungen des Prüfungs- und Risikoausschusses sind der Leiter des KB Finanz, der Leiter des Konzernrevisorats sowie teilweise Vertreter der externen Revision, der Leiter Risikomanagement und der Leiter Compliance anwesend. An den Sitzungen des Vergütungsausschusses sind vor allem der Vorsitzende der Konzernleitung, der Leiter Corporate Center und der Leiter Personal Gruppe anwesend. Bei den Sitzungen des Anlageausschusses nehmen in der Regel der Vorsitzende der Konzernleitung, der Leiter KB Asset Management sowie der Leiter Anlagestrategie und Investitionssteuerung, der Leiter Portfolio Management und der Leiter Immobilien teil. Der Sekretär des Verwaltungsrats nimmt an den Sitzungen des Gesamtverwaltungsrats und seiner Ausschüsse teil.

Selbstevaluation

Im Gesamtverwaltungsrats, im Anlageausschuss und im Prüfungs- und Risikoausschuss wird alle zwei Jahre eine umfassende Selbstevaluation durchgeführt. Die Ergebnisse werden anschließend im jeweiligen Gremium diskutiert. Zudem hat der Verwaltungsrat im Geschäftsjahr 2019 anonym an einem Assessment zum Thema «Speak up in boardrooms» teilgenommen und diesbezüglich einen Vergleich mit anderen Verwaltungsräten erhalten. Die Ergebnisse wurden im Gremium besprochen.

Aus- und Weiterbildung

Die Mitglieder des Verwaltungsrats werden im Rahmen eines zweitägigen Einführungsprogramms auf ihr Mandat vorbereitet und dann mindestens einmal jährlich im Rahmen von halbtägigen Seminaren zu spezifischen Themen aus- und weitergebildet. Im Geschäftsjahr 2019 wurde ein Seminar des Verwaltungsrats zum Thema «Innovation und Ökosysteme» durchgeführt.

Nachfolgeplanung

Die Nachfolgeplanung von Verwaltungsrat und Konzernleitung obliegt dem Präsidialausschuss. Bei Nachfolgen wird darauf geachtet, dass der Verwaltungsrat hinsichtlich der Erfahrungen und Kenntnisse seiner Mitglieder sowie deren Herkunft, Amtsdauer und Geschlecht ausgewogen zusammengesetzt ist (vgl. Grafiken zur Diversität auf Seite 72). Berücksichtigt werden auch allfällige Beschränkungen der zeitlichen Verfügbarkeit und potenzielle Interessenkonflikte durch weitere Mandate. Der Verwaltungsrat hat im Jahr 2018 das Organisationsreglement dahingehend angepasst, dass das Verwaltungsratsmandat in der Regel an der Generalversammlung endet, die auf das vollendete 70. Altersjahr des Mitgliedes folgt (Alterslimite). Der Verwaltungsrat wird kontinuierlich erneuert. In den letzten Jahren sind zwei Mitglieder nach Amtsdauern von 18 bzw. 17 Jahren aus dem Verwaltungsrat ausgeschieden. Die durchschnittliche Amtsdauer liegt bei 4.9 Jahren. Die längste Amtsdauer hat der Präsident mit 20 Jahren. Durch die Zuwahlen im Jahr 2019 wurde im Verwaltungsrat die Erfahrung mit kotierten Gesellschaften und namentlich mit Industrieunternehmen und Revisionsgesellschaften weiter erhöht. Im Jahr 2020 sind keine Mutationen im Verwaltungsrat geplant. Der Verwaltungsrat sieht in seiner Nachfolgeplanung unter anderem vor, den Anteil weiblicher Mitglieder wieder zu erhöhen.

Kompetenz- und Aufgabenteilung zwischen Verwaltungsrat und Konzernleitung

Die Kompetenz- und Aufgabenteilung zwischen dem Verwaltungsrat und der Konzernleitung richtet sich nach Gesetz, Statuten und Organisationsreglement. Letzteres wird laufend überprüft und bei Bedarf den veränderten Bedingungen angepasst.

www.baloise.com/statuten-reglemente

Informations- und Kontrollinstrumente gegenüber der Konzernleitung

Dem Präsidenten des Verwaltungsrats direkt unterstellt ist das Konzernrevisorat.

Ein effektives Risikomanagement ist von zentraler Bedeutung für eine Versicherungsgruppe. Deshalb ist dem Management der finanziellen Risiken ab Seite 60 und im Finanzbericht ab Seite 155 ein separates Kapitel gewidmet.

Die Mitglieder des Verwaltungsrats erhalten die Protokolle der Konzernleitungssitzungen zur Einsicht. Der Präsident des Verwaltungsrats kann den Sitzungen der Konzernleitung jederzeit beiwohnen.



Andreas Burckhardt (1951, CH, Dr. iur., Advokat)

ist seit 1999 Mitglied und seit dem 29. April 2011 Präsident des Verwaltungsrats. Er studierte Jurisprudenz an den Universitäten Basel und Genf. Von 1982 bis 1987 war er in der Rechtsabteilung der Fides Treuhandgesellschaft tätig und von 1988 bis 1994 Generalsekretär der Baloise Group. Von 1994 bis April 2011 führte er als Direktor die Handelskammer beider Basel. In dieser Funktion wirkte er in verschiedenen Leitungsgremien nationaler und regionaler Wirtschaftsorganisationen mit. Dr. Andreas Burckhardt war von 1981 bis 2011 in verschiedenen politischen Funktionen in der Bürgergemeinde und im Kanton Basel-Stadt tätig, von 1997 bis 2011 als Mitglied des Grossen Rates (Präsident 2006 / 2007). Dr. Andreas Burckhardt ist Präsident des Kuratoriums des Schweizerischen Tropen- und Public-Health-Instituts, Basel. Ferner ist er Mitglied des Vorstandsausschusses von economiesuisse und hat Einsitz im Vorstand des Arbeitgeberverbands Basel. Als Präsident des Verwaltungsrats der Baloise ist Dr. Andreas Burckhardt nicht exekutiv.

Andreas Beerli (1951, CH, Dr. iur.)

ist seit 2011 Mitglied des Verwaltungsrats. Er studierte Rechtswissenschaften an der Universität Basel. Von 1979 an arbeitete er bei Swiss Re als Underwriter für den deutschen Markt. Von 1985 bis 1993 war er in verschiedenen Managementfunktionen bei der Baloise tätig, wobei der Aufgabenschwerpunkt in der Betreuung verschiedener Auslandsinheiten lag. Anschliessend wechselte er zur Swiss Re; dort war er ab 2000 Mitglied der Konzernleitung, zuerst in den USA als Leiter von Swiss Re Americas und zuletzt in Zürich als Chief Operating Officer für den gesamten Konzern. Er ist unabhängiger Berater mit Einsitz in Verwaltungs- und Beiräten von Unternehmen und Standesorganisationen. Dr. Andreas Beerli ist Mitglied des Advisory Board von Accenture Schweiz und war bis Ende 2019 Mitglied des Verwaltungsrats der Hamilton Insurance DAC, Dublin (ehemals Ironshore Europe Inc., Dublin). Er ist unabhängig und nicht exekutiv.



Christoph B. Gloor (1966, CH, Betriebsökonom HWV)

ist seit 2014 Mitglied des Verwaltungsrats. Er ist seit November 2019 Direktor und beschränkter Gesellschafter bei der Basler Privatbank E. Gutzwiller & Cie, Banquiers. Zuvor war er Vorsitzender der Geschäftsleitung der Privatbank La Roche & Co AG und anschliessend Mitglied der Geschäftsleitung und stellvertretender CEO der Notenstein La Roche Privatbank AG sowie stellvertretender Leiter Wealth Management der Bank Vontobel AG. Bevor er 1998 in die Bank La Roche & Co AG eintrat, arbeitete er zunächst beim Schweizerischen Bankverein und dann bei Vitra (International). Christoph B. Gloor präsidierte von November 2013 bis Februar 2015 die Vereinigung Schweizerischer Privatbanken und war von September 2013 bis Februar 2015 Mitglied des Verwaltungsrats der Schweizerischen Bankiervereinigung. Bis Anfang April 2019 war er Vorstandsmitglied der Basler Bankenvereinigung. Er ist unabhängig und nicht exekutiv.

Hugo Lasat (1964, B, Master in Economic Sciences, Master in Finance)

ist seit 2016 Mitglied des Verwaltungsrats. Er ist CEO von Degroof Petercam Asset Management (DPAM) mit Sitz in Brüssel sowie Mitglied des Verwaltungsrats der Banque Degroof Petercam France, Präsident der DPAM France und Mitglied des Aufsichtsrats der Degroof Petercam Asset Services, Luxembourg. Er gehört dem Verwaltungsrat der Arvestar Asset Management, Brüssel, an. Zuvor war er in verschiedenen Führungsfunktionen tätig, darunter als CEO von Amonis Pension Fund sowie der Candriam Investors Group. Er ist Gastprofessor an der KU Leuven (Campus Brüssel) und Mitglied der Finanzkommission des Belgischen Roten Kreuzes. Er ist unabhängig und nicht exekutiv.



Christoph Mäder (1959, CH, Advokat)

ist seit Mai 2019 Mitglied des Verwaltungsrats. Von 2000 bis Juli 2018 war er für Recht und Steuern verantwortliches Konzernleitungsmitglied bei der Syngenta International AG. Er war bis Juni 2018 Vorstandsmitglied der Handelskammer beider Basel. Christoph Mäder war von 2006 bis Mai 2018 Mitglied des Vorstands von scienceindustries und von 2008 bis 2014 dessen Präsident. Bis August 2019 war er zudem Mitglied des Vorstandsausschusses von economiesuisse. Er ist Mitglied des Verwaltungsrats der Lonza Group AG, der EMS Chemie Holding AG und seit Juni 2019 der Assivalor AG. Er ist unabhängig und nicht exekutiv.

Markus R. Neuhaus (1958, CH, Dr. iur., Dipl. Steuerexperte)

ist seit Mai 2019 Mitglied des Verwaltungsrats. Von Juli 2012 bis Juni 2019 war er Präsident des Verwaltungsrats der PricewaterhouseCoopers AG (PwC), zuvor während neun Jahren deren CEO. Er hatte bei PwC ab Juli 2012 keine operative Funktion inne und betreute deren Prüfmandat bei der Baloise (bis 2015) nicht persönlich. Er gehört dem Verwaltungsrat der Barry Callebaut AG, Orior AG, Galenica AG und Jacobs Holding AG an. Er ist Mitglied im Steuerrechtsbeirat der LGT Vaduz. Dr. Markus R. Neuhaus ist Präsident der Zürcher Volkswirtschaftlichen Gesellschaft, Vizepräsident bei Avenir Suisse, Vizepräsident bei stars – the leaders for the next generation foundation, Vizepräsident der Zürcher Handelskammer, Präsident der Finanz- und Steuerkommission von economiesuisse und Mitglied des Stiftungsrats der ETH Foundation. Er ist unabhängig und nicht exekutiv.





Thomas von Planta (1961, CH, Dr. iur., Advokat)

ist seit 2017 Mitglied des Verwaltungsrats. Er ist Gründer und Geschäftsführer der CorFinAd AG, eines auf Beratung für M&A-Transaktionen und Kapitalmarktfinanzierungen spezialisierten Unternehmens. Er gehört seit März 2019 dem Verwaltungsrat der BB Biotech AG und seit September 2019 dem Beirat der Harald Quandt Industriebeteiligungen an. Er war bis März 2019 Verwaltungsratspräsident der Bellevue Group AG, der Bank am Bellevue AG und der Bellevue Asset Management AG und davor rund zehn Jahre bei Goldman Sachs in Zürich, Frankfurt und London tätig sowie zwischen 2002 und 2006 als Leiter a. i. Investment Banking und Leiter Corporate Finance für die Vontobel Gruppe in Zürich. Er ist unabhängig und nicht exekutiv.

Thomas Pleines (1955, D, Rechtsanwalt)

ist seit 2012 Mitglied des Verwaltungsrats. Von 2003 bis 2005 war er CEO und Delegierter des Verwaltungsrats der Allianz Suisse, Zürich, und von 2006 bis 2010 Vorsitzender des Vorstands der Allianz Versicherungs-AG, München, sowie Mitglied des Vorstands der Allianz Deutschland AG, München. Thomas Pleines ist Präsident der Präsidialräte der DEKRA e. V., Stuttgart, und DEKRA e. V. Dresden, sowie Vorsitzender der Aufsichtsräte der DEKRA SE, Stuttgart, und der SÜDVERS Holding GmbH & Co. KG, Au bei Freiburg. Er ist unabhängig und nicht exekutiv.



Hans-Jörg Schmidt-Trenz (1959, D, Prof. Dr. rer. pol.)

ist seit 2018 Mitglied des Verwaltungsrats. Er ist Professor für Volkswirtschaftslehre an der Universität des Saarlands und der Universität Hamburg sowie Gründungspräsident der HSBA Hamburg School of Business Administration. Von 1996 bis 2017 war er Hauptgeschäftsführer der Handelskammer Hamburg und zwischen 2000 bis 2018 Vorsitzender des Arbeitskreises Europäischer Hauptgeschäftsführer. Er ist Vizepräsident im General Council und Executive Committee der World Chambers Federation der Internationalen Handelskammer. Er ist Mitglied im Kuratorium der Hamburger Sparkasse und der Hamburgischen Wissenschaftlichen Stiftung, im Beirat des HIP Hamburg Innovation Port und der HanseMercur (bis Ende 2019) sowie Vorsitzender des Kuratoriums der Tafelstiftung Hamburg-Schleswig-Holstein (seit 2019). Er ist unabhängig und nicht exekutiv.



Marie-Noëlle Venturi - Zen-Ruffinen (1975, CH, Prof. Dr. iur., Rechtsanwältin)

ist seit 2016 Mitglied des Verwaltungsrats. Sie hat einen Dokortitel und Master der Rechtswissenschaften sowie einen Master in Philosophie der Universität Freiburg. Sie ist Rechtsanwältin und Titularprofessorin an der Fakultät für Wirtschaft und Management der Universität Genf, wo sie insbesondere Gesellschaftsrecht lehrt. Bis 2012 war Prof. Marie-Noëlle Venturi - Zen-Ruffinen in der Genfer Anwaltskanzlei Tavernier Tschanz als Partnerin tätig, seither als Of Counsel. Sie ist Präsidentin der Stiftung Swiss Board Institute, Mitglied des Verwaltungsrats der Banco Santander International SA und Mitglied des Vorstands des Vereins Swiss Institute of Directors. Sie ist unabhängig und nicht exekutiv.

Sekretär des Verwaltungsrats:
Dr. Philipp Jermann,
Buus BL

Leiter des Konzernrevisors:
Rolf-Christian Andersen,
Meilen ZH

4. KONZERNLEITUNG



Gert De Winter (1966, B, MSc)

studierte angewandte Wirtschaftswissenschaften an der Universität Antwerpen. Von 1988 bis 2004 hatte er bei Accenture, Brüssel, verschiedene Funktionen für Fragen zu IT- und Geschäftsstransformationsmanagement im Finanzsektor inne. 2000 wurde er Partner. 2005 trat er als Chief Information Officer und Leiter HR der Mercator Versicherungen, Belgien, in die Baloise Group ein. Von 2009 bis 2015 hatte Gert De Winter als Chief Executive Officer die Leitung der Baloise Insurance inne, die 2011 aus der Zusammenführung der drei Versicherungen Mercator, Nateus und Avéro hervorgegangen ist. Seit Januar 2016 ist Gert De Winter Vorsitzender der Konzernleitung. Er ist Vorstandsmitglied der Handelskammer beider Basel.

Matthias Henny (1971, CH, Dr. phil.)

studierte und promovierte in Physik an der Universität Basel. Von 1998 bis 2003 war er bei McKinsey & Co. tätig, ehe er zur damaligen Winterthur Gruppe wechselte, wo er bis 2007 im Asset Management der Winterthur das Financial Engineering leitete. Sodann gehörte er als Leiter Asset Management (bis 2010) und als Leiter Finanz der Geschäftsleitung der AXA Winterthur an. 2012 kam Dr. Matthias Henny zur Baloise Group. Er war als CEO der Baloise Asset Management für die Verwaltung von rund 50 Mrd. CHF Aktiven verantwortlich. Seit Mai 2017 ist Dr. Matthias Henny Mitglied der Konzernleitung. Er leitet den Konzernbereich Asset Management mit den Einheiten Anlagestrategie und Investment Controlling, Sales und Marketing, Portfolio Management, Operations, Immobilien, Corporate Development und Compliance.



Michael Müller (1971, CH, lic. oec. publ.)

studierte Nationalökonomie an der Universität Zürich mit Vertiefung in Versicherungsökonomie sowie Accounting und Finanzierung. 1997 begann er seine Karriere bei den Basler Versicherungen, zunächst als Trainee, dann im Konzerncontrolling, später als stellvertretender Leiter und ab 2004 als Leiter im Financial Accounting der Baloise Group. 2009 wurde er als Leiter Finanzen und Risiko Mitglied der Geschäftsleitung des Konzernbereichs Schweiz. Seit März 2011 ist Michael Müller Mitglied der Konzernleitung und CEO des Konzernbereichs Schweiz und leitet damit das Versicherungs- und Bankgeschäft in der Schweiz. Michael Müller ist Vizepräsident des Schweizerischen Versicherungsverbands (SVV), Mitglied des Stiftungsrats der Stiftung Finanzplatz Basel sowie Vorstandsmitglied des Vereins Basler Versicherungsgesellschaften und der Fördergesellschaft Institut der Versicherungswirtschaft der Universität St. Gallen.

Thomas Sieber (1965, CH, Dr. iur., M. B.L., Rechtsanwalt, Mediator SKWM, EMC INSEAD) studierte an der Universität St. Gallen Rechtswissenschaften. Anfang 1994 erwarb er das Rechtsanwaltspatent des Kantons Zürich. Von 1999 bis 2002 wirkte er als Lehrbeauftragter für Gesellschaftsrecht an der Universität St. Gallen. Nach Stationen bei Landis & Gyr und Siemens kam Dr. Thomas Sieber 1997 zur Baloise Group als stellvertretender Leiter des Bereichs Recht und Steuern. Ab 2001 leitete er diesen Bereich und war zusätzlich bis April 2012 Sekretär des Verwaltungsrats der Baloise Holding. Dr. Thomas Sieber ist seit Dezember 2007 Mitglied der Konzernleitung und als Leiter des Konzernbereichs Corporate Center verantwortlich für die Bereiche Group Strategy and Digital Transformation, M&A, Group Human Resources, Recht und Steuern, Group Compliance, Run-off und Einkauf Konzern. Er wird die Baloise Mitte 2020 verlassen. Dr. Thomas Sieber gehört dem Panel of Experts der SWIPRA Services AG an.



Carsten Stolz (1968, D/CH, Dr. rer. pol.)

studierte an der Universität Fribourg Betriebswirtschaft und doktorierte mit Schwerpunkt Finanzmanagement. Er hält einen Executive Master in Change von INSEAD. 2002 kam er als Leiter Financial Relations zur Baloise Group. Von 2009 bis 2011 leitete Dr. Carsten Stolz die Bereiche Financial Accounting & Corporate Finance der Baloise Group. Zwischen 2011 und 2017 war er als Leiter Finanzen und Risiko Geschäftsleitungsmitglied der Basler Versicherungen Schweiz. Seit Mai 2017 ist Dr. Carsten Stolz Mitglied der Konzernleitung. Er leitet den Konzernbereich Finanz mit seinen Abteilungen Group Accounting & Reporting, Financial Planning & Analysis, Group Risk Management und Corporate Communications & Investor Relations sowie dem verantwortlichen Aktuar des Schweizer Geschäfts der Baloise und dem Head Regulatory Affairs. Dr. Carsten Stolz ist Mitglied des Ausschusses Finanz und Regulierung beim Schweizerischen Versicherungsverband (SVV).

Alexander Bockelmann (1974, D, Dr. rer. nat.)

ist seit Februar 2019 Leiter des neu geschaffenen Konzernbereichs IT. Der promovierte Geowissenschaftler absolvierte nach einem Studium in Deutschland und England sein Doktorat an der geowissenschaftlichen Fakultät der Eberhard-Karls-Universität in Tübingen. Dr. Alexander Bockelmann ist ein ausgewiesener Experte für Digitalisierungs- und Transformationsthemen. Er weist eine langjährige Branchenerfahrung vor und war unter anderem bei The Boston Consulting Group als IT-Strategie- und Transformationsberater und bei der Allianz SE in verschiedenen leitenden Positionen in Deutschland und den USA tätig. Ende 2013 wechselte er als Group CIO zur UNIQA Insurance Group AG in Österreich und war dort zuletzt als Vorstandsmitglied in der Rolle als Chief Digital Officer aktiv.



Die Mitglieder der Konzernleitung haben – mit Ausnahme der oben aufgeführten Mandate – keine Verwaltungsratsmandate bei Gesellschaften ausserhalb der Baloise Group. Es bestehen keine Managementverträge, in denen Führungsaufgaben an Dritte übertragen werden. Weitere Informationen über die Mitglieder der Konzernleitung sind im Internet aufgeführt. www.baloise.com/konzernleitung

Führungsstruktur

(Stichtag: 31. Dezember 2019)

LEITERIN GROUP CEO OFFICE

Ruken Baysal

VORSITZENDER DER KONZERNLEITUNG

Gert De Winter *

FINANZ

Carsten Stolz *

Rechnungslegung und Berichterstattung Gruppe

Pierre Girard

Finanzplanung & Analyse

Andreas Frick

Risikomanagement Gruppe

Stefan Nölker

Kommunikation & Investoren

Marc Kaiser

Verantwortlicher Aktuar Schweiz

Thomas Müller

Regulierung

Gaby Lurie

ASSET MANAGEMENT

Matthias Henny *

Anlagestrategie & Investitionssteuerung

Marc Dünki

Geschäftsentwicklung

Alfonso Papa

Portfolio Management

Stephan Kamps

Betrieb

Bernd Maier

Immobilien

Dieter Kräuchi

Unternehmensentwicklung & Compliance

Fabian Kaderli

Kollektive Kapitalanlagen

Robert Antonietti

CORPORATE CENTER¹

Thomas Sieber *

Strategie Gruppe & Digitale Transformation

Adrian Honegger

Personal Gruppe

Stephan Ragg

Recht & Steuern

Andreas Burki

Compliance Gruppe

Peter Kalberer

Zusammenschlüsse & Übernahmen

Philipp Hammel

Run-off

Bruno Rappo

Einkauf Konzern

Manfred Schneider

IT

Alexander Bockelmann *

IT-Architektur

Martin Fischer

IT-Sicherheit & Compliance

Marc Etienne Cortesi

IT-Portfolio & Finanzen

Carsten Matschinsky

Übergreifende Arbeitsmethoden

Matthias Cullmann, Silvan Saxer

IT-Sourcing

Alexander Bockelmann (a. i.)

Gruppen-Applikationen

Martin Fischer (a. i.)

Gruppen-Infrastruktur

Martines Sägesser

¹ Der Konzernbereich Corporate Center wird per 30. Juni 2020 aufgelöst. Die Bereiche Strategie Gruppe & Digitale Transformation, Personal Gruppe, Recht & Steuern und Compliance werden direkt dem Vorsitzenden der Konzernleitung und die Bereiche Zusammenschlüsse & Übernahmen, Run-off und Einkauf Konzern dem Leiter Finanz unterstellt.

* Mitglied der Konzernleitung

SCHWEIZ

Michael Müller *

**Produktmanagement
 Unternehmenskunden**

Patric Olivier Zbinden

**Produktmanagement
 Privatkunden & Fokussierter
 Finanzdienstleister**

Wolfgang Prasser (ab 1.1.2020:
 Yannick Hasler)

Vertrieb & Marketing

Bernard Dietrich (ab 1.1.2020:
 Mathias Zingg)

Baloise Bank SoBa

Jürg Ritz

Betrieb & IT

Clemens Markstein

Finanzen & Risiko

Urs Bienz

Schaden

Mathias Zingg (ab 1.1.2020:
 Thomas Schöb)

DEUTSCHLAND

Jürg Schiltknecht

Leben & Exklusivvertrieb

Maximilian Beck

Finanzen & Kapitalanlagen

Julia Wiens

Schadenversicherung

Christoph Willi

IT / Betrieb

Ralf Stankat

BELGIEN

Henk Janssen

Risiko, Compliance & Aktuariat

Kathleen Vergote

Nichtleben Privatkunden

Noël Pauwels

**Nichtleben Unternehmens-
 kunden & Transport**

Joris Smeulders

ICT

Joris Smeulders

Leben

Wim Kinnet

Finanzen & Einkauf

Gert Vernailen

**Personal
 & Allgemeine Dienste**

Marc L'Ortye

LUXEMBURG

Romain Braas

Betrieb

Daniel Frank

Finanzen

Alain Nicolai

Vertrieb

Laurent Heiles

IT

Filip Volders

5. VERGÜTUNGEN, BETEILIGUNGEN UND DARLEHEN

Der Vergütungsbericht in **Anhang 1** des Corporate-Governance-Berichts (ab Seite 88) beschreibt die Vergütungspolitik und das in Kraft stehende Vergütungssystem und enthält insbesondere die für das Berichtsjahr 2019 ausgerichteten Vergütungen und Darlehen an die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung sowie die von diesen gehaltenen Beteiligungen. Massgebend für den Inhalt und Umfang dieser Offenlegung sind die Art. 13 – 17 der Verordnung gegen übermässige Vergütungen bei börsenkotierten Aktiengesellschaften (VegüV) und Art. 663c Abs. 3 des Schweizerischen Obligationenrechts (OR), die Richtlinie betreffend Informationen zur Corporate Governance der SIX Swiss Exchange AG (Fassung vom 20. Juni 2019) sowie der Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance.

Der Bericht der Revisionsstelle über die Prüfung des Vergütungsberichts findet sich in **Anhang 2** zum Corporate-Governance-Bericht (ab Seite 114).

6. MITWIRKUNGSRECHTE DER AKTIONÄRE

Stimmrecht

Das Aktienkapital der Baloise Holding besteht ausschliesslich aus einheitlichen Namenaktien. Jede Aktie gibt das Recht auf eine Stimme. Im Sinne eines breit abgestützten Aktionariats und zum Schutz von Minderheitsaktionären wird kein Aktionär mit mehr als 2 % der Stimmrechte eingetragen, unabhängig von der Höhe seines Aktienanteils. Der Verwaltungsrat kann mit einer Mehrheit von zwei Dritteln sämtlicher Mitglieder Ausnahmen von dieser Bestimmung bewilligen (§ 5 der Statuten). Derzeit bestehen keine Ausnahmen. Jeder Aktionär kann die Ausübung seines Stimmrechts durch schriftliche Vollmacht an einen anderen Aktionär oder an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter übertragen. Bei der Ausübung des Stimmrechts kann kein Aktionär direkt oder indirekt für eigene und vertretene Stimmen zusammen mehr als den fünften Teil der an der Generalversammlung stimmberechtigten Aktien auf sich vereinigen (§ 16 der Statuten).

Die Erteilung der Vollmacht und die Weisungen für die Stimmabgabe an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter können auch auf elektronischem Weg ohne qualifizierte elektronische Signatur erfolgen (§ 16 Abs. 2 der Statuten).

Beschlussfähigkeit und statutarische Quoren

Die Generalversammlung ist beschlussfähig ohne Rücksicht auf die Zahl der anwesenden Aktionäre und vertretenen Stimmen, vorbehaltlich der zwingend im Gesetz aufgeführten Fälle (§ 17 der Statuten).

Zur Aufhebung statutarischer Stimmrechtsbeschränkungen wird die Zustimmung von mindestens drei Vierteln der an der Generalversammlung vertretenen Stimmen benötigt, die zugleich zusammen mindestens ein Drittel der gesamten von der Gesellschaft ausgegebenen Aktien auf sich vereinigen. Für die weiteren in § 17 Abs. 3 lit. a – h der Statuten vorgesehenen Fälle gilt ebenfalls dieses qualifizierte Mehr. Ansonsten werden die Beschlüsse unter Vorbehalt der zwingenden gesetzlichen Vorschriften mit dem einfachen Mehr der abgegebenen Aktienstimmen gefasst (§ 17 der Statuten).

Einberufung der Generalversammlung

Die Generalversammlung findet in der Regel im April statt, spätestens aber innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Geschäftsjahrs. Das Geschäftsjahr endet bei der Baloise Holding am 31. Dezember. Die Generalversammlung wird mindestens 20 Tage vor dem Versammlungstag einberufen. Jeder eingetragene Aktionär erhält eine persönliche Einladung mit der Traktandenliste. Die Einladung und die Traktandenliste werden im Schweizerischen Handelsamtsblatt, in verschiedenen Zeitungen sowie im Internet veröffentlicht.

Ausserordentliche Generalversammlungen werden auf Beschluss der Generalversammlung, des Verwaltungsrats oder der Revisionsstelle einberufen. Ferner muss eine ausserordentliche Generalversammlung nach Massgabe der gesetzlichen Bestimmungen auch auf das Begehren von Aktionären durch den Verwaltungsrat einberufen werden (§ 11 der Statuten). Für ein solches Begehren müssen die Aktionäre gemäss Art. 699 Abs. 3 OR mindestens 10 % des Aktienkapitals vertreten.

Traktandierung von Verhandlungsgegenständen

Begehren von Aktionären gemäss Art. 699 Abs. 3 OR auf Traktandierung von Verhandlungsgegenständen können von einem oder mehreren Aktionären gestellt werden, die zusammen Aktien im Nennwert von mindestens 100'000 CHF vertreten. Solche Begehren müssen spätestens sechs Wochen vor Abhaltung der ordentlichen Generalversammlung dem Verwaltungsrat schriftlich unter Angabe der Anträge an die Generalversammlung eingereicht werden (§ 14 der Statuten).

Eintragung im Aktienbuch

Stimmberechtigt an der Generalversammlung sind diejenigen Aktionäre, die an dem in der Einladung vom Verwaltungsrat genannten Stichtag, der wenige Tage vor der Generalversammlung liegt, im Aktienbuch als Aktionäre mit Stimmrecht eingetragen sind (§ 16 der Statuten).

Die Zulässigkeit von Nominee-Eintragungen unter Hinweis auf allfällige Prozentklauseln und die Eintragungsvoraussetzungen sind in § 5 der Statuten geregelt. Die Verfahren und Voraussetzungen für die Aufhebung und für Beschränkungen der Übertragbarkeit richten sich nach den Bestimmungen in § 5 und § 17 der Statuten.

www.baloise.com/statuten-reglemente

www.baloise.com/kalender

7. KONTROLLWECHSEL UND ABWEHRMASSNAHMEN

Aktionäre oder in gemeinsamer Absprache handelnde Gruppen von Aktionären haben nach dem Erwerb von 33 % aller Baloise-Aktien die Pflicht, allen übrigen Aktionären ein Übernahmeangebot zu unterbreiten. Die Baloise Holding hat von der Möglichkeit, von dieser Regelung abzuweichen oder darauf zu verzichten, keinen Gebrauch gemacht. Es besteht weder eine statutarische Opting-out- noch eine Opting-up-Klausel im Sinne des Bundesgesetzes über die Finanzmarktinfrastrukturen und das Marktverhalten im Effekten- und Derivatehandel (Finanzmarktinfrastrukturgesetz, FinfraG).

Die Mitglieder der Konzernleitung haben eine Kündigungsfrist von zwölf Monaten. Die Baloise hat weder mit Mitgliedern des Verwaltungsrats noch der Konzernleitung Regelungen für Kontrollwechsel oder Konkurrenzverbote vereinbart.

8. REVISIONSSTELLE

Die Revisionsstelle wird von der Generalversammlung jährlich gewählt. Ernst & Young AG, Basel, ist seit 2016 Revisionsstelle der Baloise Holding. Christian Fleig amtiert als leitender Revisor. Die Rotation des leitenden Revisors findet gemäss Art. 730a Abs. 2 OR in einem Rhythmus von sieben Jahren statt. Ernst & Young ist Revisionsstelle nahezu sämtlicher Konzerngesellschaften.

HONORARE REVISIONSSTELLE

	2018	2019
in CHF (einschl. Auslagen und Mehrwertsteuer)		
Revisionshonorar	5'431'077	5'656'508
Beratungshonorar	219'306	39'626
Total	5'650'383	5'696'134

Im Revisionshonorar an Ernst & Young enthalten sind Honorare für Aufträge mit einem direkten oder indirekten Bezug zu einem bestimmten Revisionsauftrag sowie die Honorare für revisionsnahe Tätigkeiten (namentlich für statutarische und aufsichtsrechtliche Spezialprüfungen).

Vom zusätzlichen Honorar für Beratungsleistungen entfiel im Geschäftsjahr 2019 der gesamte Betrag auf Steuer- und Rechtsberatung. Die Leistungen wurden im Einklang mit den einschlägigen Unabhängigkeitsregelungen des Obligationenrechts, des Revisionsaufsichtsgesetzes sowie des FINMA-Rundschreibens 2013 / 3 «Prüfwesen» (in der Fassung vom 26. Juni 2019) erbracht.

Der Prüfungs- und Risikoausschuss erhielt an seinen Sitzungen, vor allem anlässlich der Besprechungen des Jahresbeziehungsweise Halbjahresabschlusses, von den anwesenden Vertretern der Revisionsstelle Erläuterungen und Unterlagen zu deren wesentlichen Prüfergebnissen.

Die Leistungen der externen Revision und ihr Zusammenwirken mit Konzernrevisorat, Risikomanagement und Compliance werden durch den Prüfungs- und Risikoausschuss beurteilt. Der Prüfungs- und Risikoausschuss bespricht mit der externen Revision insbesondere deren geleistete Revisionsarbeit und deren Berichte sowie die wesentlichen Ergebnisse und die wichtigsten Fragen, die sich bei der Revision gestellt haben.

Der Prüfungs- und Risikoausschuss überprüft vor Beginn der jährlichen Revision den Umfang der Prüfung und schlägt Bereiche vor, die besonderer Aufmerksamkeit bedürfen. Der Prüfungs- und Risikoausschuss überprüft die Honorierung der externen Revision und deren Unabhängigkeit.

9. INFORMATIONSPOLITIK

Informationsgrundsätze

Die Baloise Group informiert (potenzielle) Aktionäre, Investoren, Mitarbeitende, Kunden und die Öffentlichkeit regelmässig, offen und umfassend. Alle eingetragenen Aktionäre erhalten je einmal pro Jahr eine Kurzfassung des Geschäftsberichts und einen Aktionärsbrief zum Semesterabschluss, die den Geschäftsgang kommentieren. Der vollständige Geschäftsbericht wird den Aktionären auf ihr Begehren zugestellt. Zusätzlich wird zu jedem Abschluss eine Präsentation erstellt, die insbesondere für Finanzanalysten und Investoren das Geschäftsjahr beziehungsweise Geschäftssemester zusammenfasst. Sämtliche Publikationen sind für die Öffentlichkeit gleichzeitig verfügbar. Alle Marktteilnehmenden werden gleichberechtigt informiert. Die Baloise bietet Telefonkonferenzen, Podcasts, Videos und Livestreaming an, um Informationen allgemein und so einfach wie möglich zugänglich zu machen.

Informationsanlässe

Die Baloise informiert über ihre Geschäftstätigkeit ausführlich:

- ▶ An Pressekonferenzen zum Jahres- und Semesterabschluss werden jeweils die Geschäftsergebnisse dargestellt sowie die Ziele, die Strategien und die Geschäftstätigkeit erläutert.
- ▶ Für Finanzanalysten und Investoren finden jeweils zum Jahres- und Semesterabschluss Telefonkonferenzen statt. Die Veranstaltungen sind im Nachhinein als Podcast abrufbar.
- ▶ An der Generalversammlung werden die Aktionäre über den Geschäftsgang informiert.
- ▶ Regelmässig werden Roadshows an verschiedenen Finanzplätzen durchgeführt.
- ▶ Anlässlich von regelmässig organisierten Investorentagen präsentiert das Unternehmen seine strategische Ausrichtung, Ziele sowie relevante Geschäftsthemen. Die dazu verwendeten Unterlagen sowie die Aufzeichnung der Veranstaltung sind auf verschiedenen Medien öffentlich zugänglich.
- ▶ Die Beziehung zu Analysten, Investoren und Medienschaffenden wird laufend gepflegt. Sämtliche Informationen zu den einzelnen Anlässen der Baloise sind auf www.baloise.com abrufbar.

Informationen über die Baloise-Aktie

Informationen über die Baloise-Aktie sind ab Seite 8 zu finden. www.baloise.com/baloise-aktie

Finanzkalender

Auf www.baloise.com befinden sich wichtige Daten für Investoren. Dort sind die Publikationstermine der Jahres- und Semesterabschlüsse sowie der Zwischenmitteilung zum 3. Quartal aufgeführt. Im Zusammenhang mit der Generalversammlung werden das Datum und die Einladung zur Generalversammlung, das Datum der Schliessung des Aktienregisters sowie das all-fällige Ex-Dividenden-Datum publiziert.

www.baloise.com/kalender

Verfügbarkeit von Dokumenten

Geschäfts- und Semesterberichte wie auch Medienmitteilungen, Offenlegungsmeldungen, aktuelle Mitteilungen, Präsentationen und weitere Unterlagen sind auf www.baloise.com öffentlich zugänglich. Die Registrierung für aktuelle Unternehmensmitteilungen ist unter www.baloise.com/maillingliste möglich.

www.baloise.com/medien

Kontakt

Corporate Governance
Baloise Group
Philipp Jermann
Aeschengraben 21
CH-4002 Basel
Telefon + 41 58 285 89 42
philipp.jermann@baloise.com

Investor Relations
Baloise Group
Markus Holtz
Aeschengraben 21
CH-4002 Basel
Telefon + 41 58 285 81 81
markus.holtz@baloise.com

Anhang 1: Vergütungsbericht

1. VERGÜTUNGEN IM ÜBERBLICK

A. VERGÜTUNGSRICHTLINIE

Grundgehalt

- ▶ Positionierung im Median des Marktes wird angestrebt
- ▶ Spiegelt die Verantwortung der Stelle und die langfristige Leistung des Stelleninhabers

Kurzfristige variable Vergütung

- ▶ Einflussfaktoren: Ökonomische Wertschöpfung des Unternehmens, die Teamleistung und der individuelle Beitrag zur Teamleistung
- ▶ Soll Mitarbeitende motivieren, herausragende Resultate zu erzielen

Langfristige variable Vergütung

- ▶ Fördert die nachhaltige Unternehmensentwicklung
- ▶ Lässt das oberste Kader verstärkt an der Wertentwicklung des Unternehmens teilhaben

Nebenleistungen

- ▶ Nicht von der Funktion, der individuellen oder der Unternehmensleistung abhängig
- ▶ Demonstrieren partnerschaftliche Beziehung und Wertschätzung der Baloise gegenüber Mitarbeitenden

GENEHMIGTE VS. AUSBEZAHLTE VERGÜTUNGEN

in Mio. CHF	2018		2019	
	Genehmigt	Ausbezahlt	Genehmigt	Ausbezahlt
Fixe Vergütung Verwaltungsrat	3.3	3.3	3.3	3.3
Fixe Vergütung Konzernleitung	4.0	4.0	4.0	4.7 ¹
Variable Vergütung Konzernleitung	4.5	3.5	5.2	4.5

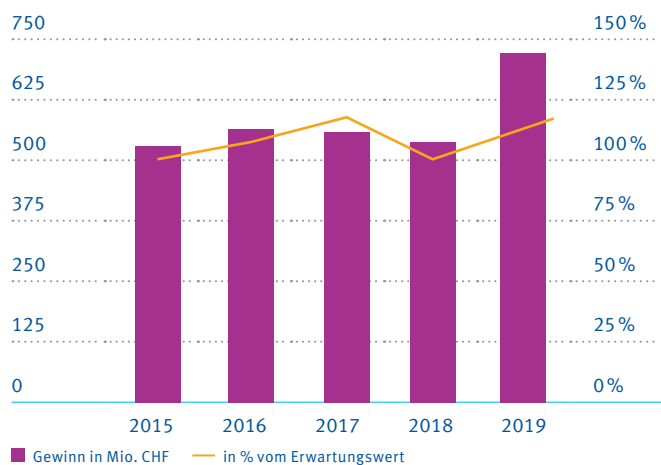
1 Mehrbedarf durch Erweiterung der Konzernleitung, gedeckt durch den Zusatzbetrag gem. §30 der Statuten der Baloise Holding AG.

B. KURZFRISTIGE VARIABLE VERGÜTUNG

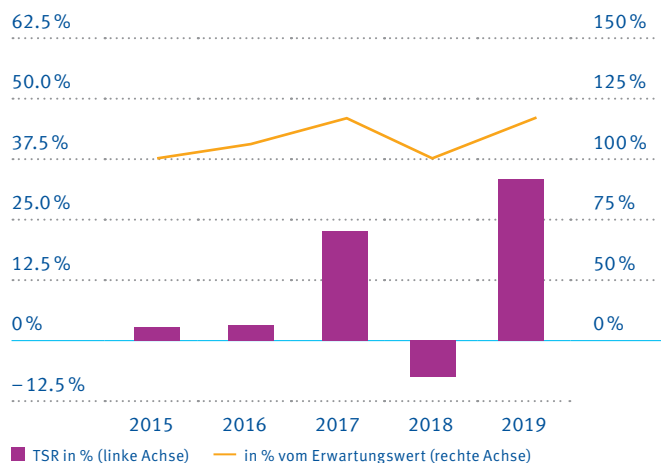
PERFORMANCE POOL

	2018	2019
Summe Performance Pool ² Konzernleitung (in Mio. CHF)	2.0	2.7
Performance Pool-Faktor ² (in %)	100 %	120 %

Konzerngewinn vs. Performance Pool-Faktor²



Total Shareholder Return (TSR) vs. Performance Pool-Faktor²



2 Der Performance Pool (PP) ist die von der Unternehmensleistung abhängige kurzfristige variable Vergütung; Der Vergütungsausschuss des Verwaltungsrats beurteilt die Leistung und den Erfolg des Unternehmens für das vergangene Geschäftsjahr. Der Performance Pool-Faktor beschreibt das Verhältnis des Pools zu dessen Zielwert.

C. LANGFRISTIGE VARIABLE VERGÜTUNG

Performance Share Units (PSU)

Langfristige variable Vergütung für Konzernleitungsmitglieder

Zuteilung

- ▶ Gesamtsumme für PSU-Zuteilung wird durch den Vergütungsausschuss bestimmt
- ▶ Der Vergütungsausschuss legt die individuelle PSU-Zuteilung für die Konzernleitung fest

Wandlung

- ▶ Aktionärsge Gewinn relativ zur Peergruppe (STOXX Europe 600 Insurance) nach 3 Jahren als Performancekriterium
- ▶ PSU als Performanceinstrument, mit Leistungsmultiplikator zwischen 0.0 und 2.0



Abgelaufener Plan 2019

Plan 01.03.2016 – 28.02.2019

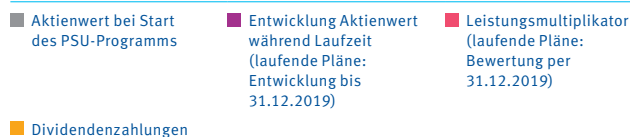
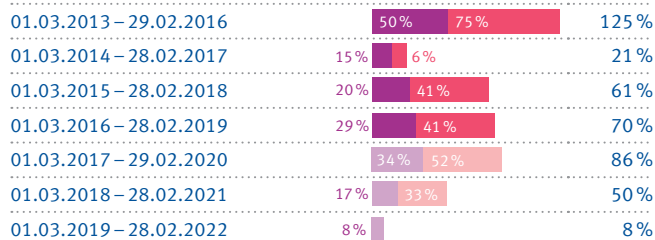


Aktionärsge Gewinn 01.03.2016 – 28.02.2019



Übersicht Entwicklung abgelaufene sowie aktuell laufende Pläne (per Stichtag 31.12.2019)

Pläne 2013 bis 2019



D. INDIVIDUELLE VERGÜTUNGEN DER KONZERNLEITUNG

Name	Jahr	Fix	Kurzfristige variable Vergütung	Langfristige variable Vergütung	Gesamt
Gert De Winter	2018	55%	27%	18%	2.095 Mio. CHF
Michael Müller	2018	56%	26%	18%	1.579 Mio. CHF
Dr. Thomas Sieber	2018	57%	26%	17%	1.442 Mio. CHF
Dr. Carsten Stolz	2018	58%	25%	17%	1.195 Mio. CHF
Dr. Matthias Henny	2018	57%	26%	17%	1.175 Mio. CHF
Dr. Alexander Bockelmann ¹	2018	-	-	-	-
Gert De Winter	2019	52%	31%	17%	2.211 Mio. CHF
Michael Müller	2019	53%	30%	17%	1.667 Mio. CHF
Dr. Thomas Sieber	2019	54%	30%	16%	1.518 Mio. CHF
Dr. Carsten Stolz	2019	60%	23%	17%	1.158 Mio. CHF
Dr. Matthias Henny	2019	55%	29%	16%	1.243 Mio. CHF
Dr. Alexander Bockelmann ¹	2019	53%	31%	16%	1.384 Mio. CHF

■ Fix (enthält Grundsalär, Sachbezüge und Vorsorgeleistungen)

■ Kurzfristige variable Vergütung (enthält Zahlungen aus dem Performance Pool in Aktien und Cash)

■ Langfristige variable Vergütung (enthält Zuteilungen von Anteilsrechten)

1 Ab 1. Februar 2019

2. VERGÜTUNGAUSSCHUSS DES VERWALTUNGSRATS

In Übereinstimmung mit dem Swiss Code of Best Practice hat der Verwaltungsrat 2001 den Vergütungsausschuss geschaffen, der den Verwaltungsrat bei der Ausgestaltung der Vergütungspolitik unterstützt. Der Vergütungsausschuss ist mit besonderen Entscheidungskompetenzen ausgestattet und wacht unter anderem darüber, dass

- ▶ die von der Baloise angebotenen Vergütungen markt- und leistungsgerecht sind, um Personen mit den nötigen Fähigkeiten und Charaktereigenschaften zu gewinnen und zu halten;
- ▶ die Vergütungen nachvollziehbar vom nachhaltigen Erfolg des Unternehmens und vom persönlichen Beitrag abhängig sind und keine falschen Anreize schaffen;
- ▶ die Struktur und die Höhe der Gesamtvergütungen mit der Risikopolitik der Baloise übereinstimmen und das Risikobewusstsein fördern.

Zu den Aufgaben des Ausschusses gehören insbesondere,

- ▶ dem Verwaltungsrat Vorschläge zu unterbreiten zur Struktur der Vergütungen in der Baloise Group, insbesondere für den Präsidenten und die Mitglieder des Verwaltungsrats sowie die Mitglieder der Konzernleitung;
- ▶ dem Verwaltungsrat zu Handen der Generalversammlung Vorschläge zu unterbreiten über die Höhe der Vergütungen für den Präsidenten und die Mitglieder des Verwaltungsrats sowie die Mitglieder der Konzernleitung;
- ▶ die Grundgehälter und die individuelle Zuteilung der variablen Vergütung für die Mitglieder der Konzernleitung zu genehmigen (unter Beachtung der von der Generalversammlung vorgegebenen Maximalsummen);
- ▶ die Gesamtsumme des Performance Pool sowie die für die Zuteilung von Performance Share Units (PSU) reservierte Gesamtsumme festzulegen;
- ▶ Antritts- und Abgangsentschädigungen zu genehmigen, die das oberste Kader betreffen und deren Summe im Einzelfall 100'000 CHF übersteigt (unter Beachtung, dass Abgangsentschädigungen für Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung unzulässig sind).

Der Vergütungsausschuss besteht aus mindestens drei Mitgliedern des Verwaltungsrats, die jährlich von der Generalversammlung gewählt werden. Thomas Pleines (Vorsitz), Prof. Dr.

Marie-Noëlle Venturi - Zen-Ruffinen (stv. Vorsitz), Christoph Mäder und Prof. Dr. Hans-Jörg Schmidt-Trenz wurden von der Generalversammlung vom 26. April 2019 als Mitglieder des Vergütungsausschusses gewählt. Der Ausschuss pflegt über das ganze Jahr einen regelmässigen Austausch mit dem Management und hält in der Regel jährlich mindestens zwei Sitzungen ab, an denen neben dem Sekretär des Ausschusses in der Regel auch der Vorsitzende der Konzernleitung, der Leiter Corporate Center und der Leiter Personal Gruppe in beratender Funktion teilnehmen. Die Mitglieder der Konzernleitung verlassen jeweils die Sitzung, wenn über ihre eigene Vergütung beraten und entschieden wird. Der Vorsitzende des Vergütungsausschusses erstattet dem Verwaltungsrat an seiner jeweils nächsten Sitzung Bericht über die Tätigkeit des Ausschusses.

3. VERGÜTUNGSPOLITIK UND VERGÜTUNGSSYSTEM

Grundsätze

Der Erfolg des Unternehmens hängt wesentlich von den Fähigkeiten und der Leistung der Mitarbeitenden ab. Daher ist es entscheidend, gut qualifizierte, leistungsfähige und hochmotivierte Mitarbeitende und Führungskräfte zu gewinnen, zu entwickeln und an das Unternehmen zu binden. Der Verwaltungsrat hat 2017 auf Antrag des Vergütungsausschusses eine neue Vergütungsrichtlinie verabschiedet, in der die für die Baloise Group geltenden Grundsätze und Eckwerte der Vergütung festgehalten sind. Die Vergütungsrichtlinie gilt für alle Mitarbeitenden der gesamten Baloise Group. Sie basiert auf folgenden Prinzipien: Wettbewerbsfähigkeit im Markt; Berücksichtigung der Unternehmens- und individuellen Leistung; Fairness und Transparenz; sowie Nachhaltigkeit.

Wettbewerbsfähigkeit im Markt

Die Baloise strebt an, Basisgehälter zu bezahlen, die im Schnitt marktgerecht sind, das heisst im Median des Markts liegen, und bei der variablen Vergütung bei sehr guter Unternehmens- und individueller Leistung den Markt zu übertreffen. Sie vergleicht daher die Gehälter ihrer Mitarbeitenden regelmässig mit dem Marktumfeld. Dies umfasst die Teilnahme an Vergleichsstudien von Willis Towers Watson, SwissICT und Kienbaum sowie die detaillierte Analyse der Vergütungen der oberen Führungskräfte. Dabei wird die Frage berücksichtigt, mit welchen Unternehmen die Baloise um die jeweils notwendigen Qualifi-

kationen und Fähigkeiten konkurriert (Rekrutierungsmarkt) und welche alternativen Arbeitgeber grundsätzlich für ein bestimmtes Funktionsprofil existieren (Konkurrenz). Die Ergebnisse dieser Vergleiche fliessen in die regelmässige Überprüfung der Gehaltsstrukturen ein und werden dem Vergütungsausschuss vorgelegt.

Berücksichtigung der Unternehmens- und der individuellen Leistung

Als leistungsorientiertes Unternehmen stellt die Baloise eine klare und nachvollziehbare Verbindung zwischen den Teamzielen, den individuellen Beiträgen der Mitarbeitenden und den Unternehmenszielen her, die sich aus den strategischen Prioritäten ableiten. Die Höhe der individuell festgelegten variablen Vergütung wird von den individuellen Beiträgen zur Zielerreichung beeinflusst. Die Gesamtvergütung, bestehend aus Grundgehalt und variabler Vergütung, zeigt eine differenzierte Verbindung und Anerkennung des Erfolgs der Baloise und der erbrachten Leistungen des Teams sowie des Einzelnen und soll Mitarbeitende für herausragende Leistungen belohnen, ohne Anreize zu schaffen, unangemessene Risiken einzugehen. Die erbrachte Leistung dient als Grundlage für Weiterentwicklung, Karriereplanung und Förderung unserer Talente.

Für die Konzernleitung sowie für das oberste Kader und für die Mehrheit der übrigen Kaderangehörigen wird die variable Vergütung seit 1. Januar 2018 konsequent auf die Erreichung der Unternehmensziele und allein über den Performance Pool ausgerichtet. Gemeinsam mit einem auf kontinuierlichen Austausch über Team- und individuelle Beiträge ausgerichteten Performance Management wird so die Umsetzung der «Simply Safe»-Strategie der Baloise unterstützt, da der Fokus neben den übrigen Ergebniskennzahlen auf die Erreichung der drei strategischen Säulen «Barmittelrückfluss», «Kundenwachstum» und «Mitarbeitende» gerichtet wird.

Fairness und Transparenz

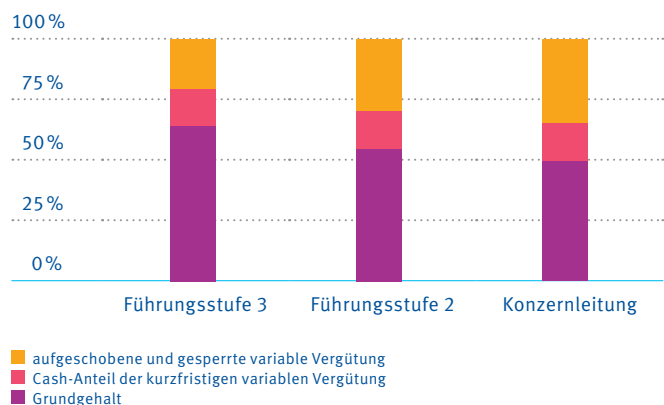
Neben dem regelmässigen Vergleich der Gesamtvergütungen mit dem Markt berücksichtigt die Baloise die interne Lohngerechtigkeit bei der Festlegung der Vergütung. Dabei gilt der Grundsatz «Gleicher Lohn bei gleicher Qualifikation und Tätigkeit».

Nachhaltigkeit

Die Baloise legt grossen Wert auf eine nachhaltige Führung des Unternehmens und auf die Bindung von Leistungsträgern. Neben der markt- und leistungsgerechten Entlohnung ist der Baloise ein längerfristiger, an den Interessen der Anspruchsgruppen, insbesondere an den Interessen der Aktionäre orientierter Fokus der Führungskräfte wichtig. Daher werden auch namhafte Teile der variablen Vergütung in Aktien ausbezahlt, die für drei Jahre gesperrt sind. Die obersten drei Führungsstufen beziehen darüber hinaus mit den Performance Share Units eine weitere Gehaltskomponente in Form von Anwartschaften, die ebenfalls im Sinne einer aufgeschobenen Zahlung erst nach drei Jahren in Aktien gewandelt werden. Mit zunehmender strategischer Verantwortung und Wirkung wird die Höhe der variablen Vergütung wesentlich durch das Gesamtergebnis des Unternehmens beziehungsweise durch die ökonomische Wertschöpfung bestimmt – unter Berücksichtigung des eingegangenen Risikos. Der Anteil variabler Vergütung im Verhältnis zur Gesamtvergütung wie auch der Anteil, der in gesperrten Aktien bzw. als aufgeschobene Vergütung zu beziehen ist, nehmen dementsprechend zu.

Mit eindeutig definierten und von der Generalversammlung genehmigten Obergrenzen für Verwaltungsräte und Mitglieder der Konzernleitung werden übermässige Vergütungen ausgeschlossen.

VERGÜTUNGSSTRUKTUR DER OBERSTEN DREI FÜHRUNGSSTUFEN



4. VERGÜTUNGSKOMPONENTEN

Die Baloise betrachtet ihre Vergütung gesamtheitlich und berücksichtigt unter diesem Gesichtspunkt das Grundgehalt, die kurz- und langfristige variable Vergütung, aber auch andere Leistungen wie Vorsorgebeiträge, Zusatzleistungen oder Mitarbeitendenentwicklung und -förderung.

Grundgehalt

Das Grundgehalt repräsentiert die Entlohnung entsprechend den Aufgaben und Verantwortlichkeiten der Position und den für die Erreichung der Geschäftsziele notwendigen Fähigkeiten und Kompetenzen des Mitarbeitenden. Die Baloise strebt bei der Festlegung des Grundgehalts eine Positionierung im Median des Markts an, wobei die Umsetzung aufgrund lokaler Geschäfts- und Marktanforderungen erfolgt. Die Auszahlung erfolgt per Banküberweisung. Im Sinne der Fairness und des Baloise Code of Conduct gelten bei der Festlegung des Grundgehalts der Grundsatz «Gleicher Lohn bei gleicher Qualifikation und Tätigkeit» sowie die Berücksichtigung der internen Lohngerechtigkeit. Interne und externe Lohngerechtigkeit werden durch klare und marktorientierte Gehaltsstrukturen (zum Beispiel stufenabhängige Lohnbänder) unterstützt.

Kurzfristige variable Vergütung

Zentrale Einflussfaktoren für die Höhe der kurzfristigen variablen Vergütung sind das Gesamtergebnis beziehungsweise die ökonomische Wertschöpfung des Unternehmens, die Teamleistung sowie der individuelle Beitrag zur Teamleistung. Die so geschaffene Verbindung zwischen dem Unternehmenserfolg und der erbrachten Leistung im Team wie auch individuell soll die Mitarbeitenden dazu motivieren, herausragende Resultate auch über die Grenzen der eigenen Zuständigkeit hinaus zu erzielen. Die Bemessung der kurzfristigen variablen Vergütung von Mitarbeitenden mit Kontrollfunktionen (Risikomanagement, Compliance, Konzernrevisorat) ist so ausgestaltet, dass sie nicht direkt vom Resultat der zu überwachenden Einheit, einzelner Produkte und Transaktionen abhängt. Der Vergütungsausschuss überprüft die Vergütungen an die Leiter der Kontrollfunktionen auf jährlicher Basis.

Die Vergütung der Mitarbeitenden im Aussendienst ist mit dem in der Versicherungsbranche allgemein üblichen Entschädigungssystem naturgemäss stark leistungsabhängig. Diese Entschädigungen (Brutto- und Bestandesentschädigungen) werden jedoch nicht als variable Vergütung im engeren Sinne

betrachtet, sondern stellen Vertriebskosten dar. Sie sind aus diesem Grund auch nicht Gegenstand dieses Vergütungsberichts.

Die kurzfristige variable Vergütung wird grundsätzlich mit dem Märzgehalt des Folgejahrs ausbezahlt. Namhafte Teile der variablen Vergütung werden in Aktien ausgerichtet. Die Kadermitarbeitenden haben grundsätzlich die Wahl, welchen Teil sie sich auszahlen lassen und welchen Teil sie in Form von Aktien beziehen möchten. Beim obersten Kader ist diese Wahlmöglichkeit eingeschränkt; hier besteht eine abgestufte Verpflichtung zum Bezug von Aktien: Mitglieder der Konzernleitung müssen mindestens 50% ihrer kurzfristigen variablen Vergütung in Form von Aktien beziehen (unter Einbezug der langfristig wirkenden Performance Share Units beträgt der Anteil Aktien, inklusive Anwartschaften, an der gesamten variablen Vergütung mindestens 70% bei Zuteilung [vgl. Seite 91]). Die so bezogenen Aktien bleiben während dreier Jahre gesperrt und unterliegen während dieser Frist den Marktrisiken. Insbesondere die Pflichtbezüge bewirken, dass mit steigender Verantwortung und höherer Gesamtvergütung auch ein bedeutender Anteil der Vergütung mit aufgeschobener Wirkung ausbezahlt wird. Sie fördern nicht zuletzt auch das Risikobewusstsein der Mitarbeitenden und halten diese zu nachhaltigem Wirtschaften an.

Für den Bezug von Aktien stehen zwei Pläne zur Auswahl: Aktienbezugsplan und Aktienbeteiligungsplan (vgl. «5. Aktienbezugsplan und Aktienbeteiligungsplan»).

Die kurzfristige variable Vergütung wird im Rahmen des nachfolgend beschriebenen Performance Pool zugeteilt.

Performance Pool

Der Performance Pool berücksichtigt die Leistung der gesamten Baloise Group; seine Höhe wird vom Vergütungsausschuss ex post festgelegt, wobei er anhand einer systematischen Analyse folgende Indikatoren berücksichtigt:

- ▶ **Strategieumsetzung**
Indikatoren sind die drei strategischen Ziele, die sich die Baloise 2017 bis 2021 setzt, bestehend aus einem Bar-mittlerückfluss von 2 Mrd. CHF in die Baloise Holding, 1 Mio. Neukunden und der Bewertung als einer der besten Arbeitgeber in der Branche.
- ▶ **Geschäftserfolg**
Messgrösse für dieses Kriterium ist das Konzernergebnis mit der Entwicklung der Combined Ratio und der Zinsmarge sowie dem Businessmix Leben als Unterkriterien.

- ▶ **Eingegangene Risiken**
Der Geschäftserfolg wird unter Einbezug folgender Elemente aus Risikosicht kalibriert: SST-Quote, Economic Profit, Rating von Standard & Poor's, Einschätzung durch Leiter Risikomanagement und Leiter Compliance Gruppe.
- ▶ **Kapitalmarktsicht im Vergleich zu Wettbewerbern**
Hier wird als Beurteilungsgrösse primär die Entwicklung des Aktienkurses inklusive Dividendenzahlungen im Vergleich mit den im STOXX Europe 600 Insurance Index vertretenen 35 europäischen Versicherungsunternehmen herangezogen (Zusammensetzung des Index: vgl. Tabelle auf Seite 96).

Der Vergütungsausschuss verzichtet bewusst auf eine im Voraus definierte Gewichtung der vier Hauptindikatoren. Durch eine solche Gewichtung der Hauptindikatoren und gegebenenfalls auch der qualitativ und quantitativ gemessenen Unterkriterien würde sich der Performance Pool-Faktor genauer vorbestimmen lassen, doch würde damit die tatsächliche Leistung des Managements im betreffenden Geschäftsjahr allenfalls nicht angemessen abgebildet. Der Vergütungsausschuss legt daher den Faktor im Nachhinein nach eigenem Ermessen fest. Um diesen Entscheid transparenter zu machen, wird er auf Seite 95 erläutert. Bei der Beurteilung der Umsetzung von nicht genau messbaren Strategievorgaben unter anderem durch den Leiter Personal Gruppe sowie bei der Einschätzung der eingegangenen Risiken durch den Leiter Risikomanagement und den Leiter Compliance Gruppe fliessen auch qualitative Elemente beziehungsweise nicht finanzielle Indikatoren in die Betrachtung mit ein: Anstrengungen hinsichtlich Talentmanagement und Mitarbeitendenengagement, Risikoverhalten des Managements, Einhalten von Vorschriften und Leben einer Compliance-Kultur, Wirksamkeit des internen Kontrollsystems usw.

Die individuelle Zuteilung an die Mitarbeitenden erfolgt nach Ermessen des Vorgesetzten. Als wesentliche Richtschnur für die Höhe der einzelnen Zuteilung dient eine Gesamtbeurteilung der Leistung, des Verhaltens und der individuellen Entwicklung des Mitarbeitenden. Der Vorschlag des Vorgesetzten zur individuellen Zuteilung wird im jeweiligen Führungskreis diskutiert und bereichs- und abteilungsübergreifend verglichen und bei Bedarf angepasst. Damit wird sichergestellt, dass Verhaltenskomponenten, die auch risikorelevant sind, bei der individuellen Zuteilung genauso wie Leistung berücksichtigt werden.

Das gewählte System stellt die Gesamteinschätzung der Führungskräfte sowie die Validierung der einzelnen Zuteilungen im Rahmen von Roundtables in den Vordergrund. Ziel ist es, alle Aspekte der Leistung angemessen zu würdigen und nicht nur anhand weniger Parameter eine Einschätzung vorzunehmen, die andere wichtige Aspekte unter Umständen nicht berücksichtigt.

Für den Performance Pool berücksichtigt werden grundsätzlich das oberste Kader der gesamten Gruppe, die Mehrheit der Kadermitarbeitenden in der Schweiz sowie die entsprechenden Funktionen im Ausland. Es besteht kein Anspruch auf eine Zuteilung aus dem Performance Pool.

Die individuelle Zuteilung für die Mitglieder der Konzernleitung wird durch den Vergütungsausschuss festgelegt. Der rechnerische Erwartungswert beträgt dabei 60 % des Grundgehalts, der maximal zuteilbare Betrag pro Mitglied der Konzernleitung beträgt 90 % des Grundgehalts respektive 150 % des Erwartungswerts.

Bei der Zuteilung wird neben den individuellen Zielen der Beitrag jedes einzelnen Mitglieds der Konzernleitung zur Erreichung der Unternehmensziele berücksichtigt. Grundlage für die Zielerreichung und die Zuteilung des Performance Pool bilden die Berichterstattung sowie entsprechende Anträge des Präsidenten des Verwaltungsrats (für den Vorsitzenden der Konzernleitung) und des Vorsitzenden der Konzernleitung (für die Mitglieder der Konzernleitung) an den Vergütungsausschuss. In dessen Sitzung findet eine materielle Diskussion über jedes einzelne Mitglied statt, wobei das laufende Jahr wie auch die Veränderungen gegenüber dem Vorjahr beurteilt werden.

Für das Berichtsjahr 2019 hat der Vergütungsausschuss im Rahmen einer positiven Gesamteinschätzung für den Performance Pool einen Faktor von 120 % des normalen Erwartungswerts festgelegt. Für Konzernleitungsmitglieder und die Gruppe wurde derselbe Faktor festgelegt. Auf den folgenden Seiten sind der Entscheid und die Indikatoren näher erläutert.

Hauptindikator	Strategieumsetzung
Kernfrage	Wie erfolgreich wurden die strategischen Ziele umgesetzt?
Unterkriterien	Barmittelrückfluss Kundenwachstum Mitarbeitende
Einschätzung	Die Baloise ist bei der Umsetzung der strategischen Ziele aus «Simply Safe» auf Kurs. Die Ziele aus «Simply Safe» bleiben ambitioniert, sind aber durch die bereits getroffenen Massnahmen erreichbar. 2019 sind wieder deutlich mehr als 400 Mio. CHF Barmittel in die Holding geflossen (Zielwert bis 2021: 2 Mrd. CHF). Die Weiterempfehlungsquote aus der Mitarbeitendenbefragung lag im Dezember 2019 in den Top 15 % der Vergleichsgruppe (Zielwert bis 2021: Top 10% der Arbeitgeber in der Branche). Für 2019 wird ein Nettowachstum von zusätzlichen rund 200'000 Kunden erreicht (Zielwert bis 2021: 1 Mio. Neukunden).
Bewertung	Positiv

Hauptindikator	Geschäftserfolg
Kernfrage	Wie fällt das Geschäftsergebnis aus?
Unterkriterien	Konzernergebnis (inkl. Combined Ratio und Zinsmarge Leben sowie Businessmix Leben)
Einschätzung	Das Konzernergebnis 2019 liegt über den Erwartungen und ist somit als positiv zu bewerten. Mit einem Schaden-Kostensatz von 90.4% bestätigt sich die hohe versicherungstechnische Qualität und Profitabilität des Nichtleben-Geschäfts. In Deutschland hält die positive Entwicklung des Schaden-Kostensatzes weiter an. Das Leben-Geschäft wird weiterhin durch die Niedrigzinssituation belastet.
Bewertung	Neutral / Positiv

Hauptindikator	Eingegangene Risiken
Kernfrage	Wie ist das Geschäftsergebnis aus Risikosicht zu beurteilen?
Unterkriterien	SST Economic Profit S&P-Rating Innensicht Compliance
Einschätzung	Mit einer hohen SST-Quote der Gruppe und einem S&P-Rating von «A+» mit stabilem Ausblick ist die Baloise weiterhin stark kapitalisiert. Die anhaltend tiefen Zinsen erforderten vereinzelt interne Massnahmen zur Verstärkung der ökonomischen Kapitalisierung. Die Compliance wird positiv beurteilt.
Bewertung	Neutral

Hauptindikator	Kapitalmarktsicht
Kernfrage	Wie ist die relative Performance am Aktienmarkt?
Unterkriterien	Total Shareholder Return
Einschätzung	Per Ende Jahr ist die relative Performance der Aktie der Baloise Holding AG im Vergleich zum STOXX Europe 600 Insurance Index positiv zu bewerten. Von 35 Werten befand sich die Aktie der Baloise Holding AG mit einem Total Shareholder Return von 33.85 % auf Rang 10.
Bewertung	Positiv

Festlegung des Performance Pool-Faktors

Einschätzung	Insgesamt ergeben die vier Hauptindikatoren ein deutlich positives Gesamtrating für 2019. Der Vergütungsausschuss hat nach eingehender Prüfung aller Hauptindikatoren, Unterkriterien und deren Bewertung daher beschlossen, den Performance Pool-Faktor auf 120 % festzulegen. Während die Bewertungen der «Strategieumsetzung» und des «Geschäftserfolgs» von 2018 im Jahr 2019 gehalten bzw. verbessert werden konnten, hat sich die Bewertung der «eingegangenen Risiken» gegenüber 2018 leicht abgeschwächt. Die relative Bewertung der «Kapitalmarktsicht» schliesslich hat sich in einem sehr positiven Gesamtmarkt gegenüber 2018 deutlich verbessert.
Faktor	120 %

Wie die nachfolgende Tabelle beispielhaft im Vergleich mit dem konsolidierten Konzerngewinn aufzeigt, bewegt sich der so festgelegte Performance Pool-Faktor mit dem Unternehmenserfolg, ist jedoch nicht unmittelbar aus dieser Kennzahl allein ableitbar:

	Performance Pool (in % des normalen Erwartungswerts)	Konsolidierter Konzerngewinn (in Mio. CHF)
2012	100 %	485.2
2013	120 %	455.4
2014	137 %	711.9
2015	100 %	511.1
2016	107 %	533.9
2017	120 %	531.9
2018	100 %	522.9
2019	120 %	689.5

Langfristige variable Vergütung: Performance Share Units

Die Baloise richtet dem obersten Kader als langfristige variable Vergütungskomponente zusätzlich Performance Share Units (PSU) aus. Das PSU-Programm lässt das oberste Kader verstärkt an der Wertentwicklung des Unternehmens teilhaben und unterstützt eine langfristige Anbindung von Leistungsträgern an das Unternehmen.

Zu Beginn einer Leistungsperiode werden den teilnehmenden Mitarbeitenden Anrechte in Form von Performance Share Units (PSU) zugeteilt, die nach Ablauf der Leistungsperiode zum kostenlosen Bezug einer bestimmten Anzahl Aktien berechtigen. Der Vergütungsausschuss legt den Zuteilungstag fest und bestimmt im freien Ermessen innerhalb des obersten Kadern die Teilnahmeberechtigten. Er bestimmt die Gesamtzahl der zur Verfügung stehenden PSU und legt die individuelle Zuteilung an die Mitglieder der Konzernleitung fest. Bei den übrigen teilnehmenden Mitarbeitenden erfolgt die Zuteilung aufgrund

eines Vorschlags des Vorgesetzten, der vom jeweiligen Vorvorgesetzten zu genehmigen ist.

Die Anzahl Aktien, die nach drei Jahren, das heisst am Ende der Leistungsperiode, bezogen werden kann, hängt von der Aktienrendite (Total Shareholder Return, TSR) der Baloise Holding AG relativ zu einer Vergleichsgruppe ab. Dieser komparative Leistungsmultiplikator wurde für Zuteilungen von PSU ab dem Leistungsjahr 2018 überarbeitet und kann seither Werte zwischen 0.0 und 2.0 annehmen. Ziel dieser Anpassung war die stärkere Verankerung des «Pay for Performance»-Gedankens in der langfristigen variablen Vergütung. Die Vergleichsgruppe umfasst die 35 im STOXX Europe 600 Insurance Index enthaltenen wichtigsten europäischen Versicherungsunternehmen.

Ein PSU gibt grundsätzlich Anrecht, eine Aktie zu beziehen. Dies ist dann der Fall, wenn der TSR der Baloise für die Leistungsperiode dem Median der Vergleichsgruppe entspricht. Der Leistungsmultiplikator beträgt in diesem Fall 1.0. Der Teilnehmende erhält für seine PSU mehr Aktien, wenn der TSR der Baloise für die Leistungsperiode höher liegt als die TSR der Vergleichsgruppe. Das Maximum von 2.0 erreicht der Multiplikator, wenn die Baloise den höchsten TSR aller Gesellschaften der Vergleichsgruppe ausweist. Der Multiplikator beträgt 0, wenn dieser im untersten Quartil der Gesellschaften der Vergleichsgruppe liegt – es findet in diesem Fall keine Wandlung in Aktien statt. Folglich steigt der Leistungsmultiplikator ab dem untersten Quartil linear von 0.5 bis 2.0. Der Leistungsmultiplikator wird anhand der Börsenschlusskurse des letzten Handelstags

unter Berücksichtigung der Dividendenzahlungen der betreffenden Leistungsperiode für die ganze ablaufende Periode definiert.

Der Teilnehmende erhält die entsprechende Anzahl Aktien nach Ablauf der Leistungsperiode (Vesting), das heisst für die per März 2019 zugeteilten PSU am 1. März 2022. Bei Beendigung des Arbeitsverhältnisses während der Leistungsperiode verfallen die zugeteilten PSU wert- und entschädigungslos. Ausgenommen sind Beendigungen des Arbeitsverhältnisses aufgrund von Pensionierung, Invalidität, Tod und im Fall einer Kündigung, sofern der Teilnehmende nicht zur Konkurrenz wechselt oder die Kündigung nicht selbst verschuldete. In den letzten beiden Fällen verfallen die zugeteilten PSU teilweise. Der Anteil verfallender PSU entspricht dem Anteil der bis zum Ablauf der Leistungsperiode verbleibenden Zeit. Der Vergütungsausschuss hat zudem die Möglichkeit, bei Vorliegen besonderer Gründe die Anzahl der einer Person oder einer Gruppe von Teilnehmenden zugeteilten PSU nachträglich zu kürzen oder ihnen vollständig zu entziehen (so genannte Clawback-Regelung). Als besondere Gründe gelten zum Beispiel schwerwiegende Verstösse gegen interne oder externe Vorschriften, das Eingehen unangemessener Risiken im Einflussbereich einer Person oder Leistungs- und Verhaltensgründe, die mögliche Risiken für die Baloise erhöhen.

Die für die Wandlung der PSU benötigten Aktien werden jeweils am Markt gekauft.

Die Bewertung der PSU per Ausgabestichtag erfolgt auf Basis einer Monte-Carlo-Simulation, die einen Barwert für die

Unternehmen im STOXX Europe 600 Insurance Index (per 31. Dezember 2019)

ADMIRAL GRP	CNP ASSURANCES	OLD MUTUAL	SWISS LIFE HLDG
AEGON	DIRECT LINE INSURANCE GROUP	PHOENIX GROUP HDG.	SWISS REINSURANCE COMPANY
AGEAS	GJENSIDIGE FORSIKRING	POSTE ITALIANE	TOPDANMARK
ALLIANZ	HANNOVER RUECK	PRUDENTIAL	TRYG
ASR NEDERLAND NV	HELVETIA HLDG	PZU GROUP	ZURICH INSURANCE GROUP
ASSICURAZIONI GENERALI	HISCOX	RSA INSURANCE GRP	
AVIVA	LEGAL & GENERAL GRP	SAMPO	
AXA	MAPFRE	SCOR	
BALOISE	MUENCHENER RUECK	ST. JAMES'S PLACE CAPITAL	
BEAZLEY	NN GROUP	STOREBRAND	

Quelle: <https://www.stoxx.com/index-details?symbol= SXIP>

erwartete Auszahlung am Ende der Leistungsperiode ermittelt. In diese Bewertung fliessen folgende Parameter ein:

- ▶ Zinssatz von 1 %;
- ▶ die Volatilitäten aller Aktien der Vergleichsgruppe und deren Korrelationen untereinander (gemessen über eine Historie von drei Jahren).

Der Wert eines PSU unterliegt bis zum Ende der Leistungsperiode den Marktrisiken und kann sich naturgemäss stark verändern, wie aus der untenstehenden Tabelle ersichtlich ist.

Lohnnebenleistungen

Lohnnebenleistungen sind in der Regel nicht von der Funktion, der individuellen Leistung oder der Unternehmensleistung abhängige Bestandteile der Gesamtvergütung. Durch freiwillige Leistungen in Bereichen wie Altersvorsorge, Vergünstigungen, Mitarbeitendenentwicklung und -förderung demonstriert die Baloise ihre partnerschaftliche Beziehung und Wertschätzung gegenüber ihren Mitarbeitenden. Lohnnebenleistungen werden landesabhängig gemäss den jeweils geltenden Bestimmungen gewährt.

5. AKTIENBEZUGSPLAN UND AKTIENBETEILIGUNGSPLAN

Für den in Aktien bezogenen Teil der kurzfristigen variablen Vergütung stehen zwei Pläne zur Auswahl: Aktienbezugsplan und Aktienbeteiligungsplan.

Aktienbezugsplan

	Massgebender Schlusskurs		Bezugspreis
	vom	CHF	CHF
Aktienbezugsplan 2020 (anwendbar für die variable Vergütung, die für das Berichtsjahr 2019 zugesprochen wurde)	10.01.2020	176.00	158.40
Aktienbezugsplan 2019 (anwendbar für die variable Vergütung, die für das Vorjahr 2018 zugesprochen wurde, sowie für die Aktienbezüge des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrats im Berichtsjahr 2019)	10.01.2019	143.80	129.42

Seit Januar 2003 können die bezugsberechtigten Personen der Konzerngesellschaften in der Schweiz – und seit 2008 auch die Mitglieder der Geschäftsleitungen der ausländischen Gesellschaften – in Anrechnung auf ihre kurzfristige variable Vergütung

PSU-PLAN

	Zuteilung PSU		Wandlung			Wertveränderung	
	Datum	Kurs CHF ¹	Datum	Multiplikator	Kurs CHF ¹	Wert CHF ²	³
2008	01.01.2008	109.50	01.01.2011	1.24	91.00	112.84	3%
2009	01.01.2009	82.40	01.01.2012	0.64	64.40	41.22	-50%
2010	01.01.2010	86.05	01.01.2013	0.58	78.50	45.53	-47%
2011	01.01.2011	91.00	01.01.2014	0.77	113.60	87.47	-4%
2012	01.03.2012	71.20	01.03.2015	1.21	124.00	150.04	111%
2013	01.03.2013	84.50	01.03.2016	1.50	126.00	189.00	125%
2014	01.03.2014	113.40	01.03.2017	1.05	130.70	137.24	21%
2015	01.03.2015	124.00	01.03.2018	1.34	149.20	199.93	61%
2016	01.03.2016	126.00	01.03.2019	1.32	162.50	214.50	70%
2017	01.03.2017	130.70	01.03.2020	1.39 ⁴	175.00 ⁴	244.08 ⁴	86% ⁴
2018	01.03.2018	149.20	01.03.2021	1.28 ⁴	175.00 ⁴	224.00 ⁴	50% ⁴
2019	01.03.2019	162.50	01.03.2022	1.00 ⁴	175.00 ⁴	175.00 ⁴	8% ⁴

1 Kurs = Kurs der Baloise-Aktie bei der Zuteilung beziehungsweise bei der Wandlung der PSU.

2 Wert = Wert eines PSU bei der Wandlung (Kurs bei der Wandlung mal Multiplikator).

3 Wertveränderung = Differenz zwischen dem Wert bei der Wandlung (Multiplikator mal Kurs bei Wandlung) und dem Kurs bei der Zuteilung, ausgedrückt in % des Kurses bei der Zuteilung.

Beispiel für den PSU-Plan 2008: $\left(\frac{1.24 \times 91.00}{109.50} - 1\right) \times 100 = 3\%$.

4 Zwischenbewertung per 31. Dezember 2019.

Aktien zu einem Vorzugspreis beziehen. Der Bezugstag ist jeweils der 1. März; die Aktien gehen an diesem Tag ohne weitere Leistungsbedingungen (Vesting) in das Eigentum der Mitarbeitenden über, können aber während einer Sperrfrist von drei Jahren nicht veräussert werden.

Die Parameter zur Festlegung des Bezugspreises werden jedes Jahr vom Vergütungsausschuss bestimmt. Der Bezugspreis basiert auf dem Schlusskurs vor dem ersten Tag der Bezugsfrist, auf den ein Abschlag von 10 % gewährt wird (vergleiche Details in der obenstehenden Tabelle). Der so berechnete Bezugspreis wird im Voraus im Intranet publiziert. Die für den Aktienbezugsplan benötigten Aktien werden jeweils am Markt gekauft.

Aktienbeteiligungsplan

	Massgebender Schlusskurs		Bezugspreis
	vom	CHF	CHF
Aktienbeteiligungsplan 2020 (anwendbar für die variable Vergütung, die für das Berichtsjahr 2019 zugesprochen wurde)	10.01.2020	176.00	156.46
Aktienbeteiligungsplan 2019 (anwendbar für die variable Vergütung, die für das Vorjahr 2018 zugesprochen wurde, sowie für die Aktienbezüge des Präsidenten des Verwaltungsrats im Berichtsjahr 2019)	10.01.2019	143.80	125.44

Der grösste Teil der in der Schweiz tätigen Kaderangehörigen kann seit Mai 2001 einen innerhalb von Bandbreiten frei wählbaren Teil der kurzfristigen variablen Vergütung statt in Geld in Aktien aus dem Aktienbeteiligungsplan beziehen. Für das oberste Kader bestehen Obergrenzen; Mitglieder der Konzernleitung, die verpflichtet sind, mindestens die Hälfte ihrer kurzfristigen variablen Vergütung in Form von Aktien zu beziehen, dürfen nicht mehr als 40 % ihres Anspruchs im Rahmen des Aktienbeteiligungsplans in Aktien beziehen. Der Bezugszeitpunkt ist wie beim Aktienbezugsplan jeweils der 1. März; die Aktien gehen an diesem Tag ohne weitere Leistungsbedingungen (Vesting) in das Eigentum der Mitarbeitenden über, können aber während einer Sperrfrist von drei Jahren nicht veräussert werden.

Die Parameter zur Festlegung des Bezugspreises werden jedes Jahr vom Vergütungsausschuss bestimmt. Der Bezugspreis basiert auf dem Schlusskurs vor dem ersten Tag der Bezugsfrist, von dem das diskontierte Dividendenrecht über drei Jahre abgezogen wird (vergleiche Details in der obenstehenden Tabelle). Der so berechnete Bezugspreis wird im Voraus im Intranet publiziert. Die für den Aktienbeteiligungsplan benötigten Aktien werden jeweils am Markt gekauft.

Um die Wirkungen dieses Aktienbeteiligungsplans zu erhöhen, erhält der Mitarbeitende ein zu Marktkonditionen verzinstes Darlehen, was ihm ermöglicht, ein im Verhältnis zum investierten Kapital Mehrfaches an Aktien zum Marktwert abzüglich des diskontierten Dividendenrechts über drei Jahre zu beziehen. Die Rückzahlung des Darlehens nach Ablauf der dreijährigen Sperrfrist ist mit Hilfe einer Put-Option abgesichert, die durch den Verkauf einer entgegengesetzten Call-Option finanziert wird. Wenn der Aktienkurs bei Ablauf der Sperrfrist unter dem Ausübungspreis der Put-Option liegt, kann der Planteilnehmer alle seine Aktien zu diesem Ausübungspreis verkaufen, sodass die Rückzahlung des Darlehens samt Zinsen sichergestellt ist. Er hat in diesem Fall jedoch sein gesamtes investiertes Kapital verloren. Liegt der Aktienkurs hingegen über dem Ausübungspreis der Call-Option, muss er den wirtschaftlichen Wert dieser Call-Option abgeben. Die Call-Option begrenzt so die Gewinnmöglichkeit des Planteilnehmers. Sollte bei Ablauf der dreijährigen Sperrfrist der Aktienkurs zwischen den Ausübungspreisen der Put- und der Call-Option liegen, erhält der Mitarbeitende die nach Rückzahlung des Darlehens und der aufgelaufenen Zinsen verbleibenden Aktien zur freien Verfügung.

6. MITARBEITERBETEILIGUNG

Die 1989 errichtete Stiftung für Mitarbeiterbeteiligung der Basler bietet Mitarbeitenden verschiedener Konzerngesellschaften in der Schweiz nach Massgabe eines vom Stiftungsrat erlassenen Reglements die Möglichkeit, Aktien der Baloise Holding in der Regel jährlich zu einem Vorzugspreis zu erwerben. Damit wird eine langfristige Bindung der Mitarbeitenden auch als Aktionäre gefördert. Der Bezugspreis wird zu Beginn der Bezugsfrist vom Stiftungsrat festgelegt und im Intranet publiziert; er entspricht jeweils der Hälfte des für den Monat August des Bezugsjahrs ermittelten volumengewichteten Durchschnittskurses. 2019 betrug der Bezugskurs 88.50 CHF (2018: 76.00 CHF);

MITARBEITERBETEILIGUNG

	2018	2019
Anzahl bezogene Aktien	186'489	192'501
Gesperrt bis	31.08.2021	31.08.2022
Bezugspreis je Aktie in CHF	76.00	88.50
Wert der bezogenen Aktien in Mio. CHF	14.2	17.0
Marktwert der bezogenen Aktien per Bezugszeitpunkt in Mio. CHF	27.8	32.5
Teilnahmeberechtigte Mitarbeitende	3'254	3'301
Teilnehmende Mitarbeitende	2'130	2'218
Bezogene Aktien pro Teilnehmer (Durchschnitt)	87.6	86.8

es wurden insgesamt 192'501 Aktien bezogen (2018: 186'489). Die bezogenen Aktien werden jeweils per 1. September übertragen und unterliegen einer Sperrfrist von drei Jahren.

Die Stiftung erwarb den Grundstock der dafür eingesetzten Aktien aus früheren Kapitalerhöhungen der Baloise Holding. Sie reguliert den Aktienbestand durch Zukäufe am Markt. Aufgrund der vorhandenen Bestände kann sie dieses Beteiligungsprogramm in den kommenden Jahren weiterführen. Die Stiftung wird von einem von der Konzernleitung mehrheitlich unabhängigen Stiftungsrat geleitet. Als unabhängige Stiftungsräte wirken Martin Wenk (Präsident) und Prof. Dr. Heinrich Koller (Advokat); dritter Stiftungsrat ist Andreas Burki (Leiter Recht und Steuern).

7. VORSORGEINRICHTUNGEN

Die Baloise verfügt über diverse Vorsorgelösungen, die entsprechend den länderspezifischen Gegebenheiten unterschiedlich ausgestaltet sind. In der Schweiz bestehen unterschiedliche Vorsorgeeinrichtungen für die Angestellten der Versicherung und der Bank. Diese erlauben den Mitarbeitenden bzw. deren Angehörigen bei Eintritt eines Versicherungsfalles (Alter, Invalidität oder Tod) eine angemessene Fortführung ihrer bisherigen Lebenshaltung.

Die Mitglieder der Konzernleitung sind in der Vorsorgestiftung der Basler Versicherung AG versichert. Für sie gelten die gleichen Bedingungen wie für alle übrigen Versicherten des Innendienstes. Weder der Präsident (seit Juni 2016) noch die Mitglieder des Verwaltungsrats haben Anspruch auf Beiträge

an die Pensionskasse noch werden solche Beiträge an den Präsidenten bzw. Mitglieder des Verwaltungsrats ausbezahlt.

8. ARBEITSVERTRÄGE, KONTROLLWECHSELKLAUSELN, ANTRITTS- UND ABGANGSENTSCHÄDIGUNGEN

Die Arbeitsverträge der Kadermitarbeitenden in der Schweiz und grösstenteils auch im Ausland sind auf unbefristete Dauer abgeschlossen. Sie sehen eine Kündigungsfrist von sechs Monaten vor. Alle Mitglieder der Konzernleitung haben eine Kündigungsfrist von zwölf Monaten. Der Arbeitsvertrag des Präsidenten des Verwaltungsrats enthält keine Kündigungsfrist; seine Dauer richtet sich nach Amtsdauer und Gesetz. Es bestehen keine Kontrollwechselklauseln.

Das vom Verwaltungsrat erlassene Vergütungsreglement enthält klare Regelungen zu Antritts- und Abgangsentschädigungen. Solche Entschädigungen dürfen nur in begründeten Fällen ausgerichtet werden. Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung dürfen keine Abgangsentschädigungen zugesprochen werden und Antrittsentschädigungen sind ungeachtet ihrer Höhe vom Vergütungsausschuss zu genehmigen. Antritts- und Abgangsentschädigungen für das oberste Kader sind vom Vergütungsausschuss zu genehmigen, sofern sie 100'000 CHF übersteigen. Jeder Einzelfall wird dabei in freiem Ermessen beurteilt.

9. REGELUNG IN DEN STATUTEN

Gewisse Regeln bezüglich Vergütungen sind in den Statuten festgehalten:

- ▶ § 30 Zusatzbetrag für die Vergütung an Mitglieder der Konzernleitung, die nach der letzten Generalversammlung ernannt wurden
- ▶ § 31 Abstimmung der Generalversammlung über Vergütungen
- ▶ § 32 Grundsätze über erfolgsabhängige Vergütungen und die Zuteilung von Beteiligungspapieren
- ▶ § 34 Darlehen und Kredite an Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

www.baloise.com/statuten-reglemente

10. VERGÜTUNG AN DIE MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATS

Siehe Tabellen auf Seiten 104 und 105.

Der Präsident des Verwaltungsrats leitet die Sitzungen des Verwaltungsrats und des Präsidialausschusses. Ferner ist er Vorsitzender des Anlageausschusses und leitet dessen Sitzungen. Er vertritt die Gesellschaft nach aussen und unterhält in dieser Funktion Kontakte zu Behörden, Verbänden sowie anderen Anspruchsgruppen der Baloise. Namentlich vertritt er die Baloise im Wirtschaftsdachverband economiesuisse und im Arbeitgeberverband. Der Präsident des Verwaltungsrats formuliert zu Händen des Verwaltungsrats und unter Einbezug des Vorsitzenden der Konzernleitung Anträge zu den langfristigen Zielen und zur strategischen Ausrichtung und Weiterentwicklung der Baloise. Er sorgt im Zusammenwirken mit der Konzernleitung für eine rechtzeitige Information des Verwaltungsrats über alle für die Willensbildung und Überwachung erheblichen Aspekte der Baloise. Der Präsident des Verwaltungsrats ist berechtigt, den Sitzungen der Konzernleitung jederzeit beizuwohnen. Er nimmt an diesen Sitzungen teil, soweit dies für den Informationsaustausch zwischen ihm und der Konzernleitung erforderlich ist, sowie bei der Behandlung von Themen mit strategischer oder langfristiger Bedeutung, und unterhält einen engen Austausch mit dem Vorsitzenden der Konzernleitung.

Der Präsident des Verwaltungsrats übt seine vielfältigen Aufgaben als Vollzeitmandat aus und erhält dafür eine fixe Vergütung. Er hat keinen Anspruch auf variable Vergütung und

erhält somit weder eine Zuteilung aus dem Performance Pool noch eine Zuteilung von PSU. Rund ein Viertel seiner Vergütung wird in Aktien ausgerichtet, wobei er jährlich frei wählen kann, wie viele Aktien er gemäss dem Aktienbezugs- und dem Aktienbeteiligungsplan beziehen will. Seine gemäss dem Aktienbezugsplan bezogenen Aktien unterliegen einer Sperrfrist von fünf Jahren (anstelle der üblichen drei Jahre).

Die übrigen Mitglieder des Verwaltungsrats erhalten eine Pauschalvergütung für ihre Mitarbeit im Verwaltungsrat (125'000 CHF) sowie für zusätzlich wahrgenommene Funktionen in den Ausschüssen des Verwaltungsrats (70'000 CHF für den Vorsitz, 50'000 CHF für Mitglieder). Diese Ansätze tragen der Verantwortung und Arbeitsbelastung der unterschiedlichen Funktionen Rechnung und sind seit 2008 unverändert.

Jedes Mitglied des Verwaltungsrats ist verpflichtet, für die Dauer seines Amtes 1'000 Aktien bei der Gesellschaft zu hinterlegen (§ 20 der Statuten). Seit 2006 wird den Mitgliedern des Verwaltungsrats ein Anteil des Jahreshonorars in Aktien ausbezahlt, die drei Jahre gesperrt sind. Analog zum Aktienbezugsplan für das Management wird den Mitgliedern des Verwaltungsrats ein Abschlag von 10% auf den Börsenkurs gewährt. Dieser Abschlag wird ab 2020 in Summe zusätzlich in der Gesamtvergütung ausgewiesen, da dies den effektiven Kosten der Baloise entspricht. Er entsprach im Geschäftsjahr 2019 62'495 CHF.

Die Mitglieder des Verwaltungsrats nehmen an keinem Aktienbeteiligungsprogramm teil, das an die Erreichung spezifischer Leistungsziele gebunden ist.

Es wurde auf keine Forderungen gegenüber aktiven oder früheren Mitgliedern des Verwaltungsrats verzichtet. Es wurden keine Vergütungen an ehemalige Mitglieder des Verwaltungsrats entrichtet.

11. VERGÜTUNG AN DIE MITGLIEDER DER KONZERNLEITUNG

Siehe Tabellen auf Seiten 106 bis 109.

Die kurzfristige variable Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung erfolgt über den Performance Pool. Der Erwartungswert des Performance Pool beträgt 60% des Grundgehalts. Auch bei hervorragender individueller Leistung und sehr guter Unternehmensperformance kann er nicht mehr als 90% des Grundgehalts betragen (formelle Obergrenze von 150% des Erwartungswerts). Die individuelle Zuteilung an die Mitglieder der Konzernleitung wird vom Vergütungsausschuss festgelegt.

Grundlage bildet ein Antrag des Verwaltungsratspräsidenten für den Vorsitzenden der Konzernleitung bzw. des Vorsitzenden der Konzernleitung für die restlichen Konzernleitungsmitglieder. Jeder Antrag wird in der Sitzung des Vergütungsausschusses einzeln diskutiert. Die Zuteilung basiert auf (a) dem individuellen Beitrag zur Erreichung der strategischen Ziele sowie (b) der Erreichung der individuellen Ziele, die in drei Kategorien unterteilt sind:

- ▶ Teamziel: Bewertet wird die Zusammenarbeit über die Konzernbereiche und Ländergesellschaften und über alle Funktionen und Abteilungen hinweg.
- ▶ Individuelles Ziel: Bewertet wird der individuelle Beitrag zum Teamziel; es werden relevante Schlüsselprojekte oder Fokusthemen des jeweiligen Konzernleitungsmitglieds aufgeführt.
- ▶ Entwicklungs- und Verhaltensziel: Bewertet werden die fachliche und / oder persönliche Entwicklung des jeweiligen Konzernleitungsmitglieds sowie sein Verhalten im Vorleben der Baloise-Werte.

Als langfristiges variables Vergütungselement erhalten die Mitglieder der Konzernleitung Performance Share Units (PSU) zugeteilt (Erwartungswert 40 % des Grundgehalts). Mit diesem System wird sowohl der Gesetzgebung in der Schweiz Rechnung getragen als auch der europäische Standard erfüllt, der für das Verhältnis zwischen fixer und variabler Vergütung im Normalfall ein Verhältnis von 1:1 vorsieht (Capital Requirements Directive IV).

Die Struktur der Vergütung für die Konzernleitung ist im Vergütungsreglement verankert. Die konkrete Höhe der Vergütung wird gemäss der untenstehenden Übersicht festgelegt.

Um die Angleichung an die Interessen der Aktionäre zu verstärken, müssen die Mitglieder der Konzernleitung mindestens 50 % der kurzfristigen variablen Vergütung in Aktien beziehen. Zudem ist jedes Mitglied der Konzernleitung verpflichtet, innerhalb von drei Jahren seit Amtsantritt mindestens 200% des Grundgehalts in freien oder gesperrten Aktien oder PSU zu halten. Diese Pflichtbezüge bewirken, dass ein im Marktvergleich hoher Anteil der Vergütung mit aufgeschobener Wirkung ausbezahlt wird.

Die Offenlegung der Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung auf den Seiten 106 bis 109 erfolgt nach dem so genannten Accrual-Prinzip: In der Tabelle sind alle Vergütungselemente enthalten, die für die im Geschäftsjahr 2019 erbrachten Leistungen zugesprochen wurden, auch wenn einzelne Teile erst später zur Auszahlung gelangen.

Die Gesamtvergütung der Konzernleitung ist 2019 insgesamt höher ausgefallen als im Vorjahr (Summe Grundgehalt und variable Vergütung: + 23.0 %). Die Veränderung erklärt sich wie folgt:

- ▶ Die Konzernleitung besteht seit dem Antritt von Dr. Alexander Bockelmann aus sechs statt bisher fünf Mitgliedern.
- ▶ Mit 120 % liegt der Performance Pool-Faktor (relevant für die kurzfristige variable Vergütung) höher als im Vorjahr (100 %), wodurch die zugeteilte variable Vergütung insgesamt höher ausfällt.

Die Aktien im Aktienbezugsplan (siehe Seiten 97 bis 98) werden dem Management mit einem Diskont von 10 % ausgegeben, um die Aktienbeteiligung zu fördern. Ab Geschäftsjahr 2020 wird der Diskont der Aktien, die von der Konzernleitung unter diesem Plan bezogen werden, in Summe zusätzlich in der Gesamtvergütung ausgewiesen, da dies den effektiven Kosten der Baloise

VERGÜTUNGSKOMPONENTE	ENTSCHEID DURCH	PERIODE
Fixe Vergütung	Generalversammlung	Für das nächste Geschäftsjahr
Variable Vergütung		
– Maximalbetrag	Generalversammlung	Für das laufende Geschäftsjahr
– Individuelle Zuteilung	Vergütungsausschuss (unter Einhaltung der von der Generalversammlung festgelegten Maximalsumme)	Für das letzte Geschäftsjahr

entspricht. Im Geschäftsjahr 2019 entsprach der Diskont 0.166 Mio. CHF.

Die Generalversammlung vom 27. April 2018 hat für die fixe Vergütung der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2019 einen Maximalbetrag von 4.043 Mio. CHF (inkl. Vorsorgebeiträge) genehmigt. Ausbezahlt wurden 4.668 Mio. CHF. Die Differenz zur beantragten Summe in Höhe von 0.625 Mio. CHF (inkl. Vorsorgebeiträge) ist auf die Erweiterung der Konzernleitung zurückzuführen: Dem neuen Konzernleitungsmitglied wurde ab Anfang Februar die fixe Vergütung ausgerichtet. Der die beantragte Gesamtsumme übersteigende Betrag ist durch § 30 der Statuten der Baloise Holding AG gedeckt. Nach dieser Statutenbestimmung erhöht sich der von der Generalversammlung genehmigte Betrag, wenn ein neues Mitglied der Konzernleitung ernannt wird.

Weiter hat die Generalversammlung vom 26. April 2019 für die variable Vergütung 2019 einen Maximalbetrag von 5.233 Mio. CHF (inkl. Vorsorgebeiträge) genehmigt. Ausgeschüttet wurden insgesamt 4.492 Mio. CHF.

Am 1. März 2019 wurden die im Geschäftsjahr 2016 zuge teilten Performance Share Units, die bei Zuteilung einen Wert von 1.434 Mio. CHF hatten, plangemäss in Aktien gewandelt. Es wurden Aktien im Wert von 2.378 Mio. CHF ausgerichtet.

12. KREDITE UND DARLEHEN

Siehe Tabelle auf Seite 110.

13. BETEILIGUNGEN UND OPTIONEN

Siehe Tabellen auf Seite 111 und 112.

14. SUMME DER GESAMTVERGÜTUNG UND DER VARIABLEN VERGÜTUNGEN

Siehe Tabelle auf Seite 113.

In Übereinstimmung mit dem Rundschreiben 10/1 der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht zu den Vergütungen veröffentlicht die Baloise in der Tabelle auf Seite 113 die Summen der Gesamtvergütung und der variablen Vergütungen und macht Angaben zur Summe der ausstehenden aufgeschobenen Vergütungen sowie der gewährten Antritts- und Abgangsentschädigungen. Die Zahlen enthalten alle Vergütungselemente, die für das Geschäftsjahr 2019 zugesprochen wurden, auch wenn einzelne Teile erst später zur Auszahlung gelangen.

Diese Seite wurde bewusst leer gelassen.

VERGÜTUNGEN AN DIE MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATS

2018	Grund- honorar	Honorar für zusätzliche Funktionen	Total Honorare	Vorsorgebei- träge	Total	Davon in Form von Aktien bezogen	Anzahl Aktien
in CHF							
Dr. Andreas Burckhardt	1'320'000		1'320'000	–	1'320'000	311'895	2'217
Präsident des Verwaltungsrats		–					
Werner Kummer (bis 27. April 2018)	62'500		139'167	–	139'167	69'447	494
Vizepräsident des Verwaltungsrats		16'667					
Präsidialausschuss		25'000					
Vorsitzender des Prüfungs- und Risikoausschusses		35'000					
Dr. Andreas Beerli	125'000		271'667	–	271'667	56'232	400
Vizepräsident des Verwaltungsrats (ab 27. April 2018)		33'333					
Präsidialausschuss		50'000					
Prüfungs- und Risikoausschuss (bis 27. April 2018)		16'667					
Vorsitzender des Prüfungs- und Risikoausschusses (ab 27. April 2018)		46'667					
Dr. Georges-Antoine de Boccard	125'000		225'000	–	225'000	56'232	400
Anlageausschuss		50'000					
Vergütungsausschuss		50'000					
Christoph B. Gloor	125'000		225'000	5'966	230'966	56'232	400
Anlageausschuss		50'000					
Prüfungs- und Risikoausschuss		50'000					
Karin Keller-Sutter	125'000		175'000	5'966	180'966	43'720	311
Vergütungsausschuss		50'000					
Hugo Lasat	125'000		175'000	–	175'000	43'720	311
Anlageausschuss		50'000					
Dr. Thomas von Planta	125'000		208'333	5'966	214'299	43'720	311
Präsidialausschuss (ab 27. April 2018)		33'333					
Prüfungs- und Risikoausschuss		50'000					
Thomas Pleines	125'000		245'000	9'798	254'798	61'152	435
Vorsitzender des Vergütungsausschusses		70'000					
Präsidialausschuss		50'000					
Prof. Dr. Hans-Jörg Schmidt-Trenz (ab 27. April 2018)	83'333		116'667	–	116'667	–	–
Vergütungsausschuss		33'333					
Prof. Dr. Marie-Noëlle Venturi - Zen-Ruffinen	125'000		175'000	5'966	180'966	43'720	311
Vergütungsausschuss (bis 27. April 2018)		16'667					
Prüfungs- und Risikoausschuss (ab 27. April 2018)		33'333					
Total Verwaltungsrat	2'465'833	810'000	3'275'833	33'662	3'309'495	786'071	5'590

Erläuterungen zur Tabelle:

Bis ins Jahr 2012 erhielten neu gewählte Verwaltungsräte im ersten Kalenderjahr nur ein Honorar für sechs Monate; die ersten beiden Monate nach Wahl zum Verwaltungsrat (Mai und Juni) wurden nicht vergütet. Dafür erhielten die Verwaltungsräte beim Austritt aus dem Verwaltungsrat ebenfalls sechs statt vier Monate vergütet, was die fehlenden zwei Monate bei ihrer Wahl ausgeglichen hat. Seit 2012 erhalten neu gewählte Verwaltungsräte im ersten Kalenderjahr ein Honorar für die gesamten acht Monate, beim Austritt dafür auch nur für vier Monate.

Herr Kummer wurde vor der Umstellung gewählt und erhielt daher am Zahlungstermin im März 2018 noch zusätzlich zu den vier Monaten als Verwaltungsrat im Jahr 2018 die zwei Restmonate aus dem Wahljahr (häufig in Aktien und Cash) ausbezahlt. Davon ausgenommen ist das Honorar für Herrn Kummers Amt als Vizepräsident des Verwaltungsrats, das ordentlich für vier Monate bis zu seinem Austritt aus dem Verwaltungsrat erstattet wurde.

Vergütungen an frühere Mitglieder und nahestehende Personen Es wurden keine Vergütungen, die nicht marktüblich sind, an Firmen oder Personen ausgeschüttet, die den Mitgliedern des Verwaltungsrats nahestehen (nahestehende Personen: Ehegatten oder Lebenspartner; Kinder unter 18 Jahren oder abhängige Angehörige; den Organmitgliedern gehörende oder von ihnen kontrollierte Gesellschaften; Personen, die treuhänderisch für sie handeln; Kinder, Angehörige, Gesellschaften und Treuhänder des Ehegatten bzw. Lebenspartners). Es wurde auf keine Forderungen gegenüber diesem Personenkreis verzichtet.

Aktien Ein Anteil des vertraglich vereinbarten Pauschalhonorars wird in Aktien ausbezahlt, die drei Jahre gesperrt bleiben. Anrechnungswert: Marktwert minus 10 % (140.58 CHF; analog Aktienbezugsplan). Aktienbezüge des Präsidenten des Verwaltungsrats: 1'109 Aktien aus dem Aktienbezugsplan (155'903 CHF, Sperrfrist fünf Jahre anstatt der üblichen drei Jahre) und 1'108 Aktien aus dem Aktienbeteiligungsplan (155'992 CHF).

Vorsorgebeiträge Die Offenlegung für das Geschäftsjahr 2018 umfasst die Beiträge, die vom Arbeitgeber kraft Gesetz an die staatlichen Sozialversicherungen (jeweils bis zum rentenbildenden bzw. versicherbaren Schwellenwert) geleistet wurden. Weder der Präsident (seit Juni 2016) noch die Mitglieder des Verwaltungsrats haben Anspruch auf Beiträge an die Pensionskasse noch werden solche Beiträge an den Präsidenten bzw. Mitglieder des Verwaltungsrats ausbezahlt.

VERGÜTUNGEN AN DIE MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATS

2019	Grund-honorar	Honorar für zusätzliche Funktionen	Total Honorare	Vorsorgebeiträge	Total	Davon in Form von Aktien bezogen	Anzahl Aktien
in CHF							
Dr. Andreas Burckhardt	1'320'000		1'320'000	–	1'320'000	311'940	2'449
Präsident des Verwaltungsrats		–					
Dr. Andreas Beerli	125'000		295'000	–	295'000	73'640	569
Vizepräsident des Verwaltungsrats		50'000					
Präsidialausschuss		50'000					
Vorsitzender des Prüfungs- und Risikoausschusses		70'000					
Dr. Georges-Antoine de Boccard (bis 26. April 2019)	62'500		112'500	–	112'500	28'084	217
Anlageausschuss		25'000					
Vergütungsausschuss		25'000					
Christoph B. Gloor	125'000		225'000	6'003	231'003	56'168	434
Anlageausschuss		50'000					
Prüfungs- und Risikoausschuss		50'000					
Hugo Lasat	125'000		175'000	–	175'000	43'744	338
Anlageausschuss		50'000					
Christoph Mäder (ab 26. April 2019)	83'333		116'667	5'656	122'323	–	–
Vergütungsausschuss		33'333					
Dr. Markus R. Neuhaus (ab 26. April 2019)	83'333		116'667	5'656	122'323	–	–
Prüfungs- und Risikoausschuss		33'333					
Dr. Thomas von Planta	125'000		225'000	6'003	231'003	56'168	434
Präsidialausschuss		50'000					
Prüfungs- und Risikoausschuss (bis 26. April 2019)		16'667					
Anlageausschuss (ab 26. April 2019)		33'333					
Thomas Pleines	125'000		245'000	9'480	254'480	61'216	473
Vorsitzender des Vergütungsausschusses		70'000					
Präsidialausschuss		50'000					
Prof. Dr. Hans-Jörg Schmidt-Trenz	125'000		175'000	–	175'000	43'744	338
Vergütungsausschuss		50'000					
Prof. Dr. Marie-Noëlle Venturi - Zen-Ruffinen	125'000		208'333	6'003	214'336	43'744	338
Prüfungs- und Risikoausschuss		50'000					
Vergütungsausschuss (ab 26. April 2019)		33'333					
Total Verwaltungsrat	2'424'167	790'000	3'214'167	38'800	3'252'967	718'448	5'590

Erläuterungen zur Tabelle:

Bis ins Jahr 2012 erhielten neu gewählte Verwaltungsräte im ersten Kalenderjahr nur ein Honorar für sechs Monate; die ersten beiden Monate nach Wahl zum Verwaltungsrat (Mai und Juni) wurden nicht vergütet. Dafür erhielten die Verwaltungsräte beim Austritt aus dem Verwaltungsrat ebenfalls sechs statt vier Monate vergütet, was die fehlenden zwei Monate bei ihrer Wahl ausgeglichen hat.

Seit 2012 erhalten neu gewählte Verwaltungsräte im ersten Kalenderjahr ein Honorar für die gesamten acht Monate, beim Austritt dafür auch nur für vier Monate.

Herr de Boccard wurde vor der Umstellung gewählt und erhielt daher am Zahlungstermin im März 2019 noch zusätzlich zu den vier Monaten als Verwaltungsrat im Jahr 2019 die zwei Restmonate aus dem Wahljahr ausbezahlt.

Vergütungen an frühere Mitglieder und nahestehende Personen Es wurden keine Vergütungen, die nicht marktüblich sind, an Firmen oder Personen ausgeschüttet, die den Mitgliedern des Verwaltungsrats nahestehen (nahestehende Personen: Ehegatten oder Lebenspartner; Kinder unter 18 Jahren oder abhängige Angehörige; den Organmitgliedern gehörende oder von ihnen kontrollierte Gesellschaften; Personen, die treuhänderisch für sie handeln; Kinder, Angehörige, Gesellschaften und Treuhänder des Ehegatten bzw. Lebenspartners). Es wurde auf keine Forderungen gegenüber diesem Personenkreis verzichtet.

Aktien Ein Anteil des vertraglich vereinbarten Pauschalhonorars wird in Aktien ausbezahlt, die drei Jahre gesperrt bleiben. Anrechnungswert: Marktwert minus 10 % (129.42 CHF; analog Aktienbezugsplan). Der Diskont wird ab dem Geschäftsjahr 2020 in Summe zusätzlich in der Gesamtvergütung ausgewiesen. Er entsprach im Geschäftsjahr 2019 62'495 CHF. Aktienbezüge des Präsidenten des Verwaltungsrats: 1'205 Aktien aus dem Aktienbezugsplan (155'951 CHF, Sperrfrist fünf Jahre anstatt der üblichen drei Jahre) und 1'244 Aktien aus dem Aktienbeteiligungsplan (155'989 CHF).

Vorsorgebeiträge Die Offenlegung für das Geschäftsjahr 2019 umfasst die Beiträge, die vom Arbeitgeber kraft Gesetz an die staatlichen Sozialversicherungen (jeweils bis zum rentenbildenden bzw. versicherbaren Schwellenwert) geleistet wurden. Weder der Präsident (seit Juni 2016) noch die Mitglieder des Verwaltungsrats haben Anspruch auf Beiträge an die Pensionskasse noch werden solche Beiträge an den Präsidenten bzw. Mitglieder des Verwaltungsrats ausbezahlt.

VERGÜTUNGEN AN DIE MITGLIEDER DER KONZERNLEITUNG

	Grundgehalt		Variable Vergütung			
	Barauszahlung (fix)	Barauszahlung (variabel)	Aktienbezugsplan		Aktienbeteiligungsplan	
2018	CHF	CHF	Anz. Aktien	CHF	Anz. Aktien	CHF
Gert De Winter Vorsitzender der Konzernleitung	950'000	285'017	2'202	284'983	–	–
Michael Müller Leiter Konzernbereich Schweiz	700'000	84'026	2'596	335'974	–	–
Dr. Thomas Sieber Leiter Konzernbereich Corporate Center	621'000	67	1'727	223'508	1'188	149'025
Dr. Carsten Stolz Leiter Konzernbereich Finanz	500'000	150'072	695	89'947	478	59'981
Dr. Matthias Henny Leiter Konzernbereich Asset Management	500'000	125	1'390	179'894	956	119'981
Total Konzernleitung	3'271'001	519'307	8'610	1'114'306	2'623	328'987

Erläuterungen zur Tabelle:

Die Offenlegung der Vergütung erfolgt nach dem so genannten Accrual-Prinzip: In der Tabelle sind alle Vergütungselemente enthalten, die für die im Geschäftsjahr 2018 erbrachten Leistungen zugesprochen wurden, auch wenn einzelne Teile erst später zur Auszahlung gelangen. Die Beträge verstehen sich brutto, vor Abzug von Sozialversicherungsbeiträgen usw.

Vergütungen an frühere Mitglieder und nahestehende Personen Es wurden keine Vergütungen, die nicht marktüblich sind, an Firmen oder Personen ausgeschüttet, die Mitgliedern der Konzernleitung nahestehen (nahestehende Personen: Ehegatten oder Lebenspartner; Kinder unter 18 Jahren oder abhängige Angehörige; den Organmitgliedern gehörende oder von ihnen kontrollierte Gesellschaften; Personen, die treuhänderisch für sie handeln; Kinder, Angehörige, Gesellschaften und Treuhänder des Ehegatten bzw. des Lebenspartners). Es wurde auch auf keine Forderungen gegenüber diesem Personenkreis verzichtet.

Aktienbezugsplan Anteil der variablen Vergütung, die direkt in Aktien bezogen wurde. Bewertung: Marktwert minus 10 % Abschlag. Bezugspreis = 129.42 CHF.

Aktienbeteiligungsplan Anteil der variablen Vergütung, die in Aktien bezogen wurde (ohne darlehensfinanzierte Aktien). Berechnung: Marktwert minus diskontiertes Dividendenrecht über drei Jahre. Bezugspreis = 125.44 CHF.

Performance Share Units (PSU) Offenlegung zum Wert per Zuteilungstag (at time of granting) von 149.70 CHF, Berechnung aufgrund einer Monte-Carlo-Simulation, die einen Barwert für die erwartete Auszahlung am Ende der Leistungsperiode ermittelt.

Performance Share Units (PSU)		Total variable Vergütung		Summe Grundgehalt und variable Vergütung	Variable Vergütung in % des Grundgehalts	Sachleistungen	Vorsorgebeiträge	Total Vergütung
2018 zugeteilt								
Anz. PSU	CHF	Anz. Aktien	CHF	CHF		CHF	CHF	CHF
2'539	380'088	2'202	950'088	1'900'088	100 %	–	194'871	2'094'959
1'871	280'089	2'596	700'089	1'400'089	100 %	4'910	174'338	1'579'337
1'660	248'502	2'915	621'102	1'242'102	100 %	4'910	194'871	1'441'883
1'337	200'149	1'173	500'149	1'000'150	100 %	4'910	189'966	1'195'026
1'337	200'149	2'346	500'149	1'000'150	100 %	4'910	169'966	1'175'026
8'744	1'308'977	11'233	3'271'577	6'542'578	100 %	19'640	924'011	7'486'229

Sachleistungen Basis: Alle gemäss Lohnausweis zu deklarierenden Vergütungselemente, unter anderem Dienstaltersgeschenke, geldwerte Leistungen aus dem Aktienbezug aus der Mitarbeiterbeteiligung (maximal 100 Aktien pro Jahr).

Vorsorgeleistungen Arbeitgeberbeiträge an die staatlichen Sozialversicherungen und die Pensionskasse (jeweils bis zum rentenbildenden bzw. versicherbaren Schwellenwert).

VERGÜTUNGEN AN DIE MITGLIEDER DER KONZERNLEITUNG

	Grundgehalt		Variable Vergütung			
	Barauszahlung (fix)	Barauszahlung (variabel)	Aktienbezugsplan		Aktienbeteiligungsplan	
2019	CHF	CHF	Anz. Aktien	CHF	Anz. Aktien	CHF
Gert De Winter	950'000	342'014	2'159	341'986	–	–
Vorsitzender der Konzernleitung						
Michael Müller	700'000	50'501	2'863	453'499	–	–
Leiter Konzernbereich Schweiz						
Dr. Thomas Sieber	621'000	178'998	846	134'006	857	134'116
Leiter Konzernbereich Corporate Center						
Dr. Carsten Stolz	500'000	135'043	852	134'957	–	–
Leiter Konzernbereich Finanz						
Dr. Matthias Henny	500'000	105	1'363	215'899	920	143'996
Leiter Konzernbereich Asset Management						
Dr. Alexander Bockelmann (ab 1. Februar 2019)	550'000	87'121	1'375	217'800	835	130'679
Leiter Konzernbereich IT						
Total Konzernleitung	3'821'001	793'782	9'458	1'498'147	2'612	408'791

Erläuterungen zur Tabelle:

Die Offenlegung der Vergütung erfolgt nach dem so genannten Accrual-Prinzip: In der Tabelle sind alle Vergütungselemente enthalten, die für die im Geschäftsjahr 2019 erbrachten Leistungen zugesprochen wurden, auch wenn einzelne Teile erst später zur Auszahlung gelangen. Die Beträge verstehen sich brutto, vor Abzug von Sozialversicherungsbeiträgen usw.

Vergütungen an frühere Mitglieder und nahestehende Personen Es wurden keine Vergütungen, die nicht marktüblich sind, an Firmen oder Personen ausgeschüttet, die Mitgliedern der Konzernleitung nahestehen (nahestehende Personen: Ehegatten oder Lebenspartner; Kinder unter 18 Jahren oder abhängige Angehörige; den Organmitgliedern gehörende oder von ihnen kontrollierte Gesellschaften; Personen, die treuhänderisch für sie handeln; Kinder, Angehörige, Gesellschaften und Treuhänder des Ehegatten bzw. Lebenspartners). Es wurde auch auf keine Forderungen gegenüber diesem Personenkreis verzichtet.

Aktienbezugsplan Anteil der variablen Vergütung, die direkt in Aktien bezogen wurde. Bewertung: Marktwert minus 10 % Abschlag. Bezugspreis = 158.40 CHF. Ab Geschäftsjahr 2020 wird der Diskont in Summe zusätzlich in der Gesamtvergütung ausgewiesen. Im Geschäftsjahr 2019 entsprach der Diskont 166'461 CHF.

Aktienbeteiligungsplan Anteil der variablen Vergütung, die in Aktien bezogen wurde (ohne darlehensfinanzierte Aktien). Berechnung: Marktwert minus diskontiertes Dividendenrecht über drei Jahre. Bezugspreis = 156.46 CHF.

Performance Share Units (PSU) Offenlegung zum Wert per Zuteilungstag (at time of granting) von 167.65 CHF, Berechnung aufgrund einer Monte-Carlo-Simulation, die einen Barwert für die erwartete Auszahlung am Ende der Leistungsperiode ermittelt.

Performance Share Units (PSU)		Total variable Vergütung		Summe Grundgehalt und variable Vergütung	Variable Vergütung in % des Grundgehalts	Sachleistungen	Vorsorgebeiträge	Total Vergütung
2019 zugeteilt								
Anz. PSU	CHF	Anz. Aktien	CHF	CHF		CHF	CHF	CHF
2'267	380'063	2'159	1'064'063	2'014'062	112 %	–	196'515	2'210'578
1'671	280'143	2'863	784'143	1'484'143	112 %	5'314	177'878	1'667'336
1'482	248'457	1'703	695'577	1'316'577	112 %	5'314	196'515	1'518'407
1'193	200'006	852	470'006	970'007	94 %	5'314	183'103	1'158'424
1'193	200'006	2'283	560'006	1'060'007	112 %	5'314	177'878	1'243'199
1'313	220'124	2'210	655'724	1'205'724	119 %	–	177'878	1'383'603
9'119	1'528'800	12'070	4'229'520	8'050'521	111 %	21'256	1'109'768	9'181'545

Sachleistungen Basis: Alle gemäss Lohnausweis zu deklarierenden Vergütungselemente, unter anderem Dienstaltersgeschenke, geldwerte Leistungen aus dem Aktienbezug aus der Mitarbeiterbeteiligung (maximal 100 Aktien pro Jahr).

Vorsorgeleistungen Arbeitgeberbeiträge an die staatlichen Sozialversicherungen und die Pensionskasse (jeweils bis zum rentenbildenden bzw. versicherbaren Schwellenwert).

KREDITE UND DARLEHEN AN MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATS UND DER KONZERNLEITUNG (STAND 31. DEZEMBER)

	Hypothesen		Darlehen im Zusammenhang mit dem Aktienbeteiligungsplan		Übrige Darlehen		Total	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
in CHF								
Dr. Andreas Burckhardt								
Präsident	–	–	2'623'451	2'623'431	–	–	2'623'451	2'623'431
Dr. Andreas Beerli								
Vizepräsident	–	–	–	–	–	–	–	–
Dr. Georges-Antoine de Bocard (bis 26. April 2019)								
Mitglied	–	–	–	–	–	–	–	–
Christoph B. Gloor								
Mitglied	–	–	–	–	–	–	–	–
Karin Keller-Sutter (bis 31. Dezember 2018)								
Mitglied	–	–	–	–	–	–	–	–
Hugo Lasat								
Mitglied	–	–	–	–	–	–	–	–
Christoph Mäder (ab 26. April 2019)								
Mitglied	–	–	–	–	–	–	–	–
Dr. Markus R. Neuhaus (ab 26. April 2019)								
Mitglied	–	–	–	–	–	–	–	–
Dr. Thomas von Planta								
Mitglied	–	–	–	–	–	–	–	–
Thomas Pleines								
Mitglied	–	–	–	–	–	–	–	–
Prof. Dr. Hans-Jörg Schmidt-Trenz (ab 27. April 2018)								
Mitglied	–	–	–	–	–	–	–	–
Prof. Dr. Marie-Noëlle Venturi - Zen-Ruffinen								
Mitglied	–	–	–	–	–	–	–	–
Total Verwaltungsrat	–	–	2'623'451	2'623'431	–	–	2'623'451	2'623'431
KL-Mitglied mit dem höchsten ausstehenden Darlehen:								
Dr. Thomas Sieber								
Leiter Konzernbereich Corporate Center	660'000	660'000	1'793'515	2'212'534	–	–	2'453'515	2'872'534
Übrige KL-Mitglieder	1'500'000	1'500'000	1'826'741	2'274'910	–	–	3'326'741	3'774'910
Total Konzernleitung	2'160'000	2'160'000	3'620'256	4'487'444	–	–	5'780'256	6'647'444

Erläuterungen zur Tabelle:

Kredite und Darlehen Es bestehen keine Darlehen und Kredite, die zu nicht marktüblichen Bedingungen gewährt wurden

a) an frühere Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung;

b) an Personen oder Firmen, die Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung nahestehen (nahestehende Personen: Ehegatten oder Lebenspartner; Kinder unter 18 Jahren oder abhängige Angehörige; den Organmitgliedern gehörende oder von ihnen kontrollierte Gesellschaften; Personen, die treuhänderisch für sie handeln; Kinder, Angehörige, Gesellschaften und Treuhänder des Ehegatten bzw. Lebenspartners).

Hypothesen Hypothesen bis 1 Mio. CHF werden zu Mitarbeiterkonditionen gewährt: 1 % unter dem Kundenzinssatz für variable Hypothesen, Vorzugszinssatz für Festhypothesen.

Darlehen im Zusammenhang mit dem Aktienbeteiligungsplan Darlehen zur Erhöhung der Wirkung des Aktienbeteiligungsplans (vgl. «5. Aktienbezugsplan und Aktienbeteiligungsplan»).

Die Darlehen werden zu Marktkonditionen verzinst (2019: 1 %) und haben eine Laufzeit von drei Jahren.

Übrige Darlehen Es bestehen keine Policendarlehen.

AKTIEN IM BESITZ VON MITGLIEDERN DES VERWALTUNGSRATS (STAND 31. DEZEMBER)

	Frei verfügbare Aktien		Gesperrte Aktien		Aktienbesitz total		In % des ausgegebenen Aktienkapitals	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Anzahl								
Dr. Andreas Burckhardt								
Präsident	24'452	28'566	33'542	31'788	57'994	60'354	0.119%	0.124%
Dr. Andreas Beerli								
Mitglied	2'298	2'812	2'397	2'452	4'695	5'264	0.010%	0.011%
Dr. Georges-Antoine de Bocard (bis 26. April 2019)								
Mitglied	3'176	–	2'397	–	5'573	–	0.011%	–
Christoph B. Gloor								
Mitglied	7'693	8'093	2'283	2'317	9'976	10'410	0.020%	0.021%
Karin Keller-Sutter (bis 31. Dezember 2018)								
Mitglied	806	–	2'086	–	2'892	–	0.006%	–
Hugo Lasat								
Mitglied	–	–	1'686	2'024	1'686	2'024	0.003%	0.004%
Christoph Mäder (ab 26. April 2019)								
Mitglied	–	733	–	1'000	–	1'733	–	0.004%
Dr. Markus R. Neuhaus (ab 26. April 2019)								
Mitglied	–	–	–	1'000	–	1'000	–	0.002%
Dr. Thomas von Planta								
Mitglied	439	555	1'311	1'745	1'750	2'300	0.004%	0.005%
Thomas Pleines								
Mitglied	1'631	2'145	2'475	2'434	4'106	4'579	0.008%	0.009%
Prof. Dr. Hans-Jörg Schmidt-Trenz (ab 27. April 2018)								
Mitglied	–	–	1'000	1'338	1'000	1'338	0.002%	0.003%
Prof. Dr. Marie-Noëlle Venturi - Zen-Ruffinen								
Mitglied	–	–	1'686	2'024	1'686	2'024	0.003%	0.004%
Total Verwaltungsrat	40'495	42'904	50'863	48'122	91'358	91'026	0.187%	0.187%
In % des ausgegebenen Aktienkapitals	0.083%	0.088%	0.104%	0.099%	0.187%	0.187%		

Erläuterungen zur Tabelle:

Aktienbestände Unter Einschluss der von nahestehenden Personen (Ehegatten oder Lebenspartner; Kinder unter 18 Jahren oder abhängige Angehörige; den Organmitgliedern gehörende oder von ihnen kontrollierte Gesellschaften; Personen, die treuhänderisch für sie handeln; Kinder, Angehörige, Gesellschaften und Treuhänder des Ehegatten bzw. Lebenspartners) gehaltenen Aktien.

Gesperrte Aktien Die aus den aktienbasierten Vergütungsprogrammen bezogenen Aktien unterliegen einer Sperrfrist von drei Jahren. Die Sperrfrist auf den vom Präsidenten des Verwaltungsrats aus dem Aktienbezugsplan bezogenen Aktien beträgt fünf Jahre. § 20 der Statuten verpflichtet zudem jedes Mitglied des Verwaltungsrats, für die Dauer seines Amtes 1'000 Aktien bei der Gesellschaft zu hinterlegen (Pflichtaktien).

Optionen Mitglieder des Verwaltungsrats halten keine Optionen auf Baloise-Aktien.

AKTIEN IM BESITZ VON MITGLIEDERN DER KONZERNLEITUNG (STAND 31. DEZEMBER)

	Frei verfügbare Aktien		Gesperrte Aktien		Aktienbesitz total		In % des ausgegebenen Aktienkapitals		Anwartschaften (PSU)	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Anzahl										
Gert De Winter										
Vorsitzender der Konzernleitung	19'206	22'875	5'735	7'125	24'941	30'000	0.051 %	0.061 %	8'471	7'809
Michael Müller										
Leiter Konzernbereich Schweiz	18'863	21'662	8'154	8'125	27'017	29'787	0.055 %	0.061 %	5'630	5'351
Dr. Thomas Sieber										
Leiter Konzernbereich Corporate Center	8'167	9'058	20'601	24'511	28'768	33'569	0.059 %	0.069 %	5'351	4'918
Dr. Carsten Stolz										
Leiter Konzernbereich Finanz	3'293	1'453	2'314	5'654	5'607	7'107	0.011 %	0.015 %	2'862	3'245
Dr. Matthias Henny										
Leiter Konzernbereich Asset Management	7'247	6'338	21'236	21'867	28'483	28'205	0.058 %	0.058 %	3'417	3'531
Dr. Alexander Bockelmann (ab 1. Februar 2019)										
Leiter Konzernbereich IT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1'313
Total Mitglieder der Konzernleitung	56'776	61'386	58'040	67'282	114'816	128'668	0.235 %	0.264 %	25'731	26'167
In % des ausgegebenen Aktienkapitals	0.116 %	0.126 %	0.119 %	0.138 %	0.235 %	0.264 %				

Erläuterungen zur Tabelle:

Aktienbestände Unter Einschluss der von nahestehenden Personen (Ehegatten oder Lebenspartner; Kinder unter 18 Jahren oder abhängige Angehörige; den Organmitgliedern gehörende oder von ihnen kontrollierte Gesellschaften; Personen, die treuhänderisch für sie handeln; Kinder, Angehörige, Gesellschaften und Treuhänder des Ehegatten bzw. Lebenspartners) gehaltenen Aktien.

Gesperrte Aktien Inklusiv der mittels Darlehen finanzierten Aktien aus dem Aktienbeteiligungsplan. Die aus den aktienbasierten Vergütungsprogrammen bezogenen Aktien unterliegen einer Sperrfrist von drei Jahren.

Optionen Die im Zusammenhang mit dem Aktienbeteiligungsplan gehaltenen Optionen werden hier nicht aufgeführt, weil sie nicht einem eigenständigen Optionenplan entspringen, sondern zur Absicherung des Darlehens geschrieben wurden. Jeder Put-Option steht zudem eine entgegengesetzte Call-Option gegenüber.

Anwartschaften (PSU) Anzahl zugeteilter Performance Share Units (Zuteilungen per 1. März 2017, 1. März 2018 und 1. März 2019).

GESAMTVERGÜTUNG UND VARIABLE VERGÜTUNGEN BALOISE GROUP

	2018				2019			
	Barzahlung	Aktien	Anwart-schaften	Total	Barzahlung	Aktien	Anwart-schaften	Total
Summe der Gesamt- vergütungen								
in Mio. CHF	726.9	5.2	5.0	737.1	734.2	5.7	5.5	745.4
Summe der variablen Vergütungen (Gesamtpool)								
in Mio. CHF	146.8	5.2	5.0	157.0	145.5	5.7	5.5	156.7
Anzahl begünstigter Personen	4'931	184	67		4'966	196	67	
Davon Provisionen / Kom- missionen an Mitarbeiten- de des Aussendienstes								
in Mio. CHF	104.8	–	–	104.8	96.5	–	–	96.5
Davon andere variable Vergütungselemente								
in Mio. CHF	40.0	5.2	5.0	50.3	49.0	5.7	5.5	60.2
Summe der ausstehenden aufgeschobenen Vergütungen								
in Mio. CHF	–	92.7	14.7	107.4	–	119.7	15.2	134.9
Erfolgswirksame Belastungen / Gutschriften aus Vergütungen für frühere Geschäftsjahre								
in Mio. CHF	–0.2	–	–	–0.2	–0.3	–	–	–0.3
Summe der geleisteten Antrittschädigungen								
in Mio. CHF	0.0	–	–	0.0	0.0	–	–	0.0
Anzahl begünstigter Personen	6	–	–		4	–	–	
Summe der geleisteten Abgangschädigungen								
in Mio. CHF	5.4	–	–	5.4	6.3	–	–	6.3
Anzahl begünstigter Personen	44	–	–		67	–	–	

Erläuterungen zur Tabelle:

Die Tabelle enthält alle Vergütungselemente, die für das jeweilige Geschäftsjahr zugesprochen wurden, auch wenn einzelne Teile erst später zur Auszahlung gelangen.
Gesamtvergütung Alle geldwerten Leistungen, die das Finanzinstitut einer Person im Zusammenhang mit deren Arbeits- oder Organverhältnis direkt oder indirekt für die ihm gegenüber erbrachten Arbeitsleistungen ausrichtet; zum Beispiel Barzahlungen, Sachleistungen, Aufwendungen, die Ansprüche auf Vorsorgeleistungen begründen oder erhöhen, Renten, Zuteilung von Beteiligungen, Wandel- und Optionsrechten sowie Verzicht auf Forderungen.

Variable Vergütung Teil der Gesamtvergütung, dessen Ausrichtung oder Höhe im Ermessen des Finanzinstituts steht oder vom Eintritt vereinbarter Bedingungen abhängt, einschliesslich leistungs- oder erfolgsabhängiger Vergütungen wie Provisionen und Kommissionen. Antritts- und Abgangschädigungen fallen ebenfalls unter den Begriff der variablen Vergütung.
Gesamtpool Summe aller variablen Vergütungen, die ein Finanzinstitut für ein Geschäftsjahr zuteilt, unabhängig von ihrer Form, einer vertraglichen Zusicherung des Zuteilungs- und Auszahlungszeitpunkts sowie allfälliger daran geknüpfter Bedingungen und Auflagen. Im betreffenden Geschäftsjahr geleistete Antritts- und Abgangschädigungen sind dem Gesamtpool zuzurechnen.

Antrittschädigung Vergütung, die anlässlich des Abschlusses eines Anstellungsvertrags einmalig vereinbart wird. Als Antrittschädigung gilt auch eine Ersatzleistung für verfallene Vergütungsansprüche gegenüber einem früheren Arbeitgeber.

Abgangschädigung Vergütung, die im Hinblick auf die Beendigung eines Anstellungsvertrags vereinbart wird. Abgangschädigungen werden nur in begründeten Einzelfällen und ausschliesslich Kader und Mitarbeitenden zugesprochen, jedoch nicht Mitgliedern des Verwaltungsrats oder der Konzernleitung.



Ernst & Young AG
Aeschengraben 9
Postfach
CH-4002 Basel

Telefon +41 58 286 86 86
Fax +41 58 286 86 00
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der
Baloise Holding AG, Basel

Basel, 20. März 2020

Bericht der Revisionsstelle über die Prüfung des Vergütungsberichts

Wir haben den beigefügten Vergütungsbericht der Baloise Holding AG für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.



Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Erstellung und sachgerechte Gesamtdarstellung des Vergütungsberichts in Übereinstimmung mit dem Gesetz und der VegüV verantwortlich. Zudem obliegt ihm die Verantwortung für die Ausgestaltung der Vergütungsgrundsätze und die Festlegung der einzelnen Vergütungen.



Verantwortung des Prüfers

Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage unserer Prüfung ein Urteil zum beigefügten Vergütungsbericht abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Prüfungsstandards durchgeführt. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass hinreichende Sicherheit darüber erlangt wird, ob der Vergütungsbericht dem Gesetz und den Art. 14–16 der VegüV entspricht.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen, um Prüfungsnachweise für die im Vergütungsbericht enthaltenen Angaben zu den Vergütungen, Darlehen und Krediten gemäss Art. 14–16 VegüV zu erlangen. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst die Beurteilung der Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Vergütungsbericht ein. Diese Prüfung umfasst auch die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Bewertungsmethoden von Vergütungselementen sowie die Beurteilung der Gesamtdarstellung des Vergütungsberichts.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht der Vergütungsbericht der Baloise Holding AG für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem Gesetz und den Art. 14–16 der VegÜV.

Ernst & Young AG

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'C. Fleig'.

Christian Fleig
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. Schwaller'.

Patrick Schwaller
Zugelassener Revisionsexperte

