

# Vorläufige konsolidierte Bilanz

	31.12.2020	31.12.2021
in Mio. CHF		
<b>Aktiven</b>		
Sachanlagen	466.2	419.5
Immaterielle Anlagen	1'155.4	1'180.4
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	263.4	316.0
Renditeliegenschaften	8'410.3	8'464.5
Finanzanlagen mit Eigenkapitalcharakter		
Jederzeit verkäuflich	3'983.6	4'681.7
Erfolgswirksam marktwertbewertet	12'556.2	14'490.3
Finanzanlagen mit Fremdkapitalcharakter		
Bis zum Verfall gehalten	6'974.8	6'375.5
Jederzeit verkäuflich	28'110.2	28'502.8
Erfolgswirksam marktwertbewertet	1'993.8	2'083.2
Hypotheken und Darlehen		
Fortgeführte Anschaffungswerte	15'872.8	15'117.5
Erfolgswirksam marktwertbewertet	1'142.1	981.5
Derivative Finanzinstrumente	1'089.1	902.1
Guthaben aus Rückversicherung	677.7	823.9
Forderungen gegenüber Rückversicherern	117.8	170.7
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	515.6	450.0
Forderungen aus Leistungen an Arbeitnehmende	7.7	5.9
Übrige Forderungen	294.4	271.3
Forderungen aus Kapitalanlagen	366.8	334.9
Latente Steuerguthaben	87.9	73.7
Laufende Ertragssteuerguthaben	48.3	66.7
Übrige Aktiven	226.3	193.5
Flüssige Mittel	4'004.0	4'073.5
<b>Total Aktiven</b>	<b>88'364.5</b>	<b>89'979.0</b>

	31.12.2020	31.12.2021
in Mio. CHF		
<b>Passiven</b>		
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	4.9	4.6
Kapitalreserven	370.2	376.8
Eigene Aktien	- 578.0	- 84.9
Nicht realisierte Gewinne und Verluste (netto)	203.7	178.9
Gewinnreserven	6'983.0	6'809.7
<b>Eigenkapital vor nicht beherrschenden Anteilen</b>	<b>6'983.7</b>	<b>7'285.1</b>
Nicht beherrschende Anteile	2.0	14.8
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>6'985.7</b>	<b>7'299.9</b>
<b>Fremdkapital</b>		
Versicherungstechnische Rückstellungen (brutto)	48'585.0	48'661.4
Verpflichtungen aus dem Bankgeschäft und aus Finanzverträgen		
Mit ermessensabhängiger Überschussbeteiligung (DPF)	4'074.7	4'038.5
Zu Amortised Cost bewertet	7'924.2	8'189.7
Erfolgswirksam marktwertbewertet	13'284.6	14'654.2
Finanzschulden	2'363.3	2'425.7
Nicht-versicherungstechnische Rückstellungen	57.5	77.0
Derivative Finanzinstrumente	152.6	89.8
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	1'879.9	1'770.1
Verbindlichkeiten aus Leistungen an Arbeitnehmende	1'340.2	926.1
Übrige Verbindlichkeiten	566.2	706.1
Latente Steuerverbindlichkeiten	1'000.4	1'002.0
Verbindlichkeiten aus laufenden Ertragssteuern	45.4	41.2
Übrige Passiven	104.9	97.4
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>81'378.8</b>	<b>82'679.1</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>88'364.5</b>	<b>89'979.0</b>

# Vorläufige Konsolidierte Erfolgsrechnung

	2020	2021
in Mio. CHF		
<b>Ertrag</b>		
Verdiente Prämien und Policengebühren (brutto)	7'034.8	7'416.2
Abgegebene Rückversicherungsprämien	-268.0	-326.5
Verdiente Prämien und Policengebühren (netto)	6'766.8	7'089.7
Ertrag aus Kapitalanlagen	1'176.5	1'159.5
Realisierte Gewinne und Verluste auf Kapitalanlagen		
Für eigene Rechnung und eigenes Risiko	288.3	370.5
Für Rechnung und Risiko von Inhabern von Lebensversicherungspolice und Dritter	179.5	1'534.2
Ertrag aus Dienstleistungen	118.5	130.6
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	64.1	4.9
Sonstige betriebliche Erträge	193.4	213.2
<b>Ertrag</b>	<b>8'787.0</b>	<b>10'502.5</b>
<b>Aufwand</b>		
Bezahlte Versicherungsleistungen (brutto)	-6'182.6	-5'813.4
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen (brutto)	33.1	-1'184.7
Anteil Rückversicherung am Schadenaufwand	236.4	529.6
Abschlusskosten	-581.3	-655.6
Betriebs- und Verwaltungsaufwand für das Versicherungsgeschäft	-831.6	-856.7
Aufwand für die Verwaltung von Kapitalanlagen	-107.4	-124.4
Zinsaufwand aus dem Versicherungsgeschäft	-15.2	-13.6
Ergebnis aus Finanzverträgen	-259.5	-1'168.3
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-476.1	-493.0
<b>Aufwand</b>	<b>-8'184.1</b>	<b>-9'780.0</b>
<b>Jahresgewinn vor Finanzierungskosten und Steuern</b>	<b>602.9</b>	<b>722.5</b>
Finanzierungskosten	-34.3	-24.7
<b>Jahresgewinn vor Steuern</b>	<b>568.6</b>	<b>697.9</b>
Ertragssteuern	-140.3	-114.6
<b>Jahresgewinn des Konzerns</b>	<b>428.3</b>	<b>583.3</b>
Zugeteilt an:		
Aktionäre	434.3	588.4
Nicht beherrschende Anteile	-6.1	-5.1
Gewinn / Verlust pro Aktie	36	
Unverwässert in CHF	9.65	13.06
Verwässert in CHF	9.63	13.05

## 7.1 Vorläufige Segmentberichterstattung nach strategischen Geschäftseinheiten

	Schweiz		Deutschland		Belgien	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
in Mio. CHF						
<b>Ertrag</b>						
Verdiente Prämien und Policengebühren (brutto)	4'005.5	4'115.2	1'158.8	1'214.1	1'635.5	1'821.9
Abgegebene Rückversicherungsprämien	-101.8	-99.0	-82.9	-98.2	-159.7	-182.5
Verdiente Prämien und Policengebühren (netto)	3'903.6	4'016.1	1'075.9	1'115.9	1'475.8	1'639.5
Ertrag aus Kapitalanlagen	766.0	743.9	174.6	177.4	224.6	229.6
Realisierte Gewinne und Verluste auf Kapitalanlagen						
Für eigene Rechnung und eigenes Risiko	103.0	194.1	174.3	169.6	8.5	34.5
Für Rechnung und Risiko von Inhabern von Lebensversicherungspolice und Dritter	-2.3	42.6	4.7	376.0	44.8	89.5
Ertrag aus Dienstleistungen	94.2	107.8	11.2	8.6	5.4	5.6
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	39.1	-2.8	10.5	8.2	14.4	-0.6
Sonstige betriebliche Erträge	101.0	108.7	49.5	50.3	22.8	28.7
<b>Ertrag</b>	<b>5'004.7</b>	<b>5'210.4</b>	<b>1'500.8</b>	<b>1'906.0</b>	<b>1'796.3</b>	<b>2'026.8</b>
Ertrag zwischen den Segmenten	-36.4	-34.0	14.0	14.5	43.8	59.7
Ertrag aus assoziierten Unternehmen	9.2	-2.5	6.5	8.2	4.1	-0.5
<b>Aufwand</b>						
Bezahlte Versicherungsleistungen (brutto)	-4'137.0	-3'591.2	-895.6	-912.2	-1'009.5	-1'107.6
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen (brutto)	210.8	-257.2	-188.4	-718.3	39.4	-182.5
Anteil Rückversicherung am Schadenaufwand	145.0	82.1	68.5	252.9	104.6	211.2
Abschlusskosten	-48.9	-54.2	-173.7	-190.6	-333.7	-384.5
Betriebs- und Verwaltungsaufwand für das Versicherungsgeschäft	-446.8	-447.9	-160.4	-163.2	-153.4	-164.1
Aufwand für die Verwaltung von Kapitalanlagen	-72.6	-80.6	-25.8	-29.8	-17.1	-21.6
Zinsaufwand aus dem Versicherungsgeschäft	-0.2	-0.2	-14.5	-13.1	-0.2	-0.2
Ergebnis aus Finanzverträgen	-21.4	-19.1	-2.7	-3.2	-116.2	-154.4
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-247.3	-257.4	-87.2	-86.1	-64.4	-74.1
<b>Aufwand</b>	<b>-4'618.4</b>	<b>-4'625.9</b>	<b>-1'479.8</b>	<b>-1'863.5</b>	<b>-1'550.6</b>	<b>-1'877.8</b>
<b>Jahresgewinn / -verlust vor Finanzierungskosten und Steuern</b>	<b>386.3</b>	<b>584.6</b>	<b>20.9</b>	<b>42.5</b>	<b>245.8</b>	<b>149.0</b>
Finanzierungskosten	-10.4	-10.3	-0.1	0.0	0.0	0.0
<b>Jahresgewinn / -verlust vor Steuern</b>	<b>375.9</b>	<b>574.2</b>	<b>20.9</b>	<b>42.5</b>	<b>245.7</b>	<b>149.0</b>
Ertragssteuern	-52.9	-78.3	-1.1	-20.6	-77.7	-28.4
<b>Jahresgewinn / -verlust des Konzerns (Segmentergebnis)</b>	<b>323.0</b>	<b>495.9</b>	<b>19.7</b>	<b>21.9</b>	<b>168.0</b>	<b>120.6</b>
Segmentvermögen per 31.12.	47'285.8	47'902.3	13'028.7	13'069.3	15'274.2	14'745.7

Luxemburg		Subtotal		Konzerngeschäfte		Elimination		Total	
2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
210.1	219.8	7'009.8	7'371.1	120.5	163.8	-95.6	-118.7	7'034.8	7'416.2
-19.1	-24.4	-363.5	-404.1	-0.1	-41.1	95.6	118.7	-268.0	-326.5
191.0	195.5	6'646.4	6'967.0	120.4	122.8	0.0	0.0	6'766.8	7'089.7
19.4	18.1	1'184.7	1'169.0	18.4	17.2	-26.6	-26.7	1'176.5	1'159.5
1.4	5.6	287.2	403.8	1.1	-33.3	-	-	288.3	370.5
138.6	993.1	185.8	1'501.2	-6.3	33.0	-	-	179.5	1'534.2
21.1	21.3	132.0	143.2	156.7	168.6	-170.1	-181.3	118.5	130.6
-	-	64.1	4.9	-	-	-	-	64.1	4.9
37.0	36.3	210.3	224.0	26.4	29.5	-43.3	-40.3	193.4	213.2
408.6	1'269.9	8'710.4	10'413.1	316.6	337.7	-240.0	-248.3	8'787.0	10'502.5
7.3	9.4	28.6	49.5	-268.6	-297.8	240.0	248.3	-	-
-	-	19.8	5.3	-	-	-	-	19.8	5.3
-109.1	-124.6	-6'151.2	-5'735.7	-122.2	-152.4	90.8	74.7	-6'182.6	-5'813.4
-39.0	-70.6	22.8	-1'228.6	-5.5	27.1	15.9	16.8	33.1	-1'184.7
24.0	36.2	342.1	582.4	0.9	38.7	-106.6	-91.5	236.4	529.6
-21.5	-19.6	-577.7	-648.9	-5.0	-8.3	1.4	1.5	-581.3	-655.6
-61.0	-70.7	-821.5	-845.9	-8.6	-9.3	-1.4	-1.5	-831.6	-856.7
-1.9	-2.0	-117.4	-134.0	-6.8	-7.7	16.7	17.4	-107.4	-124.4
-0.1	-0.2	-15.0	-13.7	-0.3	-0.2	0.2	0.3	-15.2	-13.6
-135.4	-971.2	-275.8	-1'147.9	-10.4	-47.1	26.6	26.8	-259.5	-1'168.3
-35.8	-34.6	-434.7	-452.2	-237.8	-244.6	196.5	203.8	-476.1	-493.0
-379.7	-1'257.3	-8'028.5	-9'624.5	-395.7	-403.8	240.0	248.3	-8'184.1	-9'780.0
28.9	12.5	681.9	788.7	-79.0	-66.1	-	-	602.9	722.5
-0.1	-0.1	-10.6	-10.5	-23.7	-14.2	-	-	-34.3	-24.7
28.8	12.5	671.3	778.2	-102.7	-80.3	-	-	568.6	697.9
0.0	4.3	-131.8	-122.9	-8.5	8.3	-	-	-140.3	-114.6
28.8	16.8	539.5	655.3	-111.3	-72.0	-	-	428.3	583.3
13'156.8	14'482.2	88'745.6	90'199.4	2'380.2	2'552.3	-2'761.3	-2'772.7	88'364.5	89'979.0

## 7.2 Vorläufige Segmentberichterstattung nach Geschäftsbereichen

	Nichtleben		Leben	
	2020	2021	2020	2021
in Mio. CHF				
<b>Ertrag</b>				
Verdiente Prämien und Policengebühren (brutto)	3'743.4	4'026.5	3'291.3	3'389.7
Abgegebene Rückversicherungsprämien	-230.0	-279.1	-38.1	-47.4
Verdiente Prämien und Policengebühren (netto)	3'513.5	3'747.4	3'253.3	3'342.3
Ertrag aus Kapitalanlagen	158.5	151.9	942.6	936.1
Realisierte Gewinne und Verluste auf Kapitalanlagen				
Für eigene Rechnung und eigenes Risiko	25.2	32.6	274.0	372.5
Für Rechnung und Risiko von Inhabern von Lebensversicherungspolice und Dritter	-	-	185.1	1'501.4
Ertrag aus Dienstleistungen	43.2	48.2	26.7	22.7
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	38.9	-1.3	20.9	1.4
Sonstige betriebliche Erträge	26.8	47.5	176.3	179.7
<b>Ertrag</b>	<b>3'806.0</b>	<b>4'026.4</b>	<b>4'878.8</b>	<b>6'356.1</b>
Ertrag zwischen den Segmenten	-41.2	-48.6	-55.3	-39.8
Ertrag aus assoziierten Unternehmen	4.9	-1.2	10.6	1.4
<b>Aufwand</b>				
Bezahlte Versicherungsleistungen (brutto)	-2'338.3	-2'541.8	-3'844.3	-3'271.6
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen (brutto)	1.0	-227.8	32.2	-956.8
Anteil Rückversicherung am Schadenaufwand	205.0	498.0	31.4	31.6
Abschlusskosten	-545.9	-622.1	-35.4	-33.6
Betriebs- und Verwaltungsaufwand für das Versicherungsgeschäft	-547.6	-564.6	-284.0	-292.0
Aufwand für die Verwaltung von Kapitalanlagen	-29.4	-32.4	-102.0	-111.5
Zinsaufwand aus dem Versicherungsgeschäft	-0.5	-0.3	-14.6	-13.2
Ergebnis aus Finanzverträgen	-16.4	-16.8	-234.7	-1'128.6
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-231.8	-214.6	-145.3	-173.6
<b>Aufwand</b>	<b>-3'503.8</b>	<b>-3'722.6</b>	<b>-4'596.7</b>	<b>-5'949.4</b>
<b>Jahresgewinn / -verlust vor Finanzierungskosten und Steuern</b>	<b>302.2</b>	<b>303.9</b>	<b>282.2</b>	<b>406.7</b>
Finanzierungskosten	-0.3	-0.3	-10.3	-10.2
<b>Jahresgewinn / -verlust vor Steuern</b>	<b>301.9</b>	<b>303.6</b>	<b>271.9</b>	<b>396.5</b>
Ertragssteuern	-63.2	-32.9	-67.6	-74.4
<b>Jahresgewinn / -verlust des Konzerns (Segmentergebnis)</b>	<b>238.7</b>	<b>270.7</b>	<b>204.3</b>	<b>322.1</b>

Asset Management & Banking		Übrige Aktivitäten		Elimination		Total	
2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
-	-	-	-	-	-	7'034.8	7'416.2
-	-	-	-	-	-	-268.0	-326.5
-	-	-	-	-	-	6'766.8	7'089.7
84.3	82.0	16.7	15.5	-25.6	-26.1	1'176.5	1'159.5
7.0	-16.6	-17.9	-18.0	-	-	288.3	370.5
-	-	-5.6	32.7	-	-	179.5	1'534.2
152.5	166.3	167.2	181.2	-271.1	-287.9	118.5	130.6
-	-0.3	4.3	5.1	-	-	64.1	4.9
15.1	17.6	18.2	14.4	-43.0	-46.1	193.4	213.2
259.0	249.1	182.9	231.0	-339.8	-360.0	8'787.0	10'502.5
-86.3	-87.3	-157.0	-184.3	339.8	360.0	-	-
-	-	4.3	5.1	-	-	19.8	5.3
-	-	-	-	-	-	-6'182.6	-5'813.4
-	-	-	-	-	-	33.1	-1'184.7
-	-	-	-	-	-	236.4	529.6
-	-	-	-	-	-	-581.3	-655.6
-	-	-	-	-	-	-831.6	-856.7
-56.6	-64.1	-0.2	-0.1	80.7	83.7	-107.4	-124.4
-	-	-	-	-	-	-15.2	-13.6
-24.4	-2.7	-9.8	-46.2	25.7	26.1	-259.5	-1'168.3
-98.5	-99.8	-233.9	-255.2	233.4	250.3	-476.1	-493.0
-179.5	-166.6	-243.9	-301.5	339.8	360.0	-8'184.1	-9'780.0
79.4	82.5	-61.0	-70.5	-	-	602.9	722.5
0.0	0.0	-23.7	-14.1	-	-	-34.3	-24.7
79.4	82.4	-84.6	-84.6	-	-	568.6	697.9
-11.7	-12.0	2.2	4.7	-	-	-140.3	-114.6
67.8	70.4	-82.4	-79.9	-	-	428.3	583.3